



The path ahead

MASTER

2025-2026

GESTION DES ENTREPRISES

SOCIALES ET DE SANTÉ

M2 Gestion des entreprises sociales et de santé

Acquérir les savoirs
fondamentaux et les
instruments de gestion
adaptés au management
d'établissements et de
groupements des secteurs
sanitaire, médico-social
et social



TSM est une école publique
de management accréditée
EQUIS depuis 2023

 **RNCP**
35911

 **MENTION**
Management sectoriel

 **LANGUE D'ENSEIGNEMENT**
Français

 **CAMPUS**
Toulouse (en présentiel)

 **RÉGIME D'ÉTUDES**
Formation en alternance
(contrat de professionnalisation),
Formation continue,
Eligible VAE

 **CRÉDITS**
60 ECTS

 **VOLUME HORAIRE**
355h

 **DATES DÉBUT / FIN**
Octobre 2025 - Sept. 2026

 **RYTHME D'ALTERNANCE**
2 jours en formation /
3 jours en entreprise

L'essentiel

Vous souhaitez vous perfectionner dans le management sanitaire, médico-social et social ?

Ce Master 2 met l'accent sur la maîtrise des aspects stratégiques et inter-organisationnels du secteur d'activité. Les dirigeants des entreprises sanitaires et sociales sont au centre d'enjeux importants. Ils ont à prendre en compte les attentes de leurs usagers et bénéficiaires, et à gérer les aspects organisationnels, relationnels et institutionnels qui permettront d'y répondre au mieux, dans un cadre réglementaire contraint et évolutif.

Les métiers visés par ce Master sont :

- directeur ou responsable de groupement et de pôle dans des organismes exerçant une activité dite d'action sociale et de santé
- directeur d'établissement ou de service de plus de 50 salariés
- responsable d'associations ou d'organismes sociaux, médico-sociaux ou de santé
- directeur de groupement (GCS, GCSMS, GIP...)
- cadre expert d'action sociale auprès des collectivités territoriales, des administrations ou des organismes gestionnaires
- responsable de service administratif, financier ou des ressources humaines.

2025



7 ★★★★★

EDUNIVERSAL

Droit, Economie et Management des Structures et Établissements de Santé, Sociaux et Médico-Sociaux



**MON
COMPTE
FORMATION**



3 raisons de candidater

1

Intégrer une formation complète avec des apports à la fois théoriques et pratiques

2

Construire un projet professionnel précis grâce à l'intervention de professionnels du secteur

3

Choisir une formation professionnalisante (continue ou alternance)

Prérequis

- Candidats titulaires de 240 ECTS (niveau Bac +4) ou bénéficiaires d'une VAP (validation des acquis professionnels)
- Certification en langue française obligatoire pour les candidats non francophones (B2 requis)

Admission 2026



Ouverture des candidatures

Février 2026

Fermeture des candidatures

Avril 2026

Publication des résultats

Mai 2026

Plateformes candidats :

eCandidatures

Atouts de la formation

- Une formation solide aux métiers de direction ou d'expertise dans la santé, le médico-social, l'action sociale et l'économie solidaire
- L'intervention de professionnels qui apportent leur vision pratique et concrète
- Un programme qui s'appuie sur la compréhension et la maîtrise des évolutions permanentes de l'environnement de l'entreprise sociale et de santé

Les objectifs de la formation

- Appréhender finement les parties prenantes de l'entreprise sociale et de santé et son environnement sous toutes ses dimensions
- Maîtriser le cadre institutionnel et réglementaire tel qu'il s'applique aux ESS
- Intégrer et mettre en pratique les outils de management et de gestion en tenant compte des spécificités du secteur d'activité
- Prendre en compte l'intérêt général, la RSE et l'inclusion dans sa posture professionnelle
- Utiliser efficacement la communication écrite, verbale et non verbale, l'écoute
- Développer un pilotage stratégique dans des contextes professionnels et inter-organisationnels complexes
- Conduire un projet pouvant mobiliser des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif
- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique
- Acquérir de nouveaux savoirs et développer de nouvelles compétences afin de pouvoir s'adapter à des contextes changeants ou incertains et y évoluer positivement

94%

Taux de réussite aux examens

46%

Taux de sélection

92%

Taux de satisfaction*

*Taux de réussite aux examens : 2022-2023 / Taux de sélection : 2024-2025 / Taux de satisfaction : 2023-2024



Retrouvez l'intégralité de la fiche formation en flashant ce QR code !

Programme



RÉALISATION D'UN STAGE

Oui (demandeurs d'emploi)



PÉRIODE DE STAGE

3 jours par semaine



DURÉE DU STAGE

Entre 260h et 924h

SEMESTRE 1

BLOC 01 | **S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques** | 4 ECTS

Application du numérique aux outils de gestion (tableaux de bord et pilotage d'une organisation) | Processus et gestion des systèmes d'information en Entreprises Sociales et de Santé | Communication externe (réseaux sociaux, conférences téléphoniques,...) et interne numérique | Téléconsultation et télé expertise,...

BLOC 02 | **Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisé** | 3 ECTS

Management de l'innovation et des projets

BLOC 03 | **Communiquer en contexte professionne** | 6 ECTS

Cadre juridique de l'action sanitaire et sociale et analyse critique des politiques sociales | Prise en compte des exigences des pouvoirs publics français et européens et spécificités dans le management de l'Entreprise Sociale et de Santé

BLOC 04 | **Elaborer une vision stratégique adaptée au secteur** | 5 ECTS

Droit du travail en Entreprise Sociale et de Santé | Gouvernance et communication institutionnelle, analyse organisationnelle et mécanismes de décision en Entreprise Sociale et de Santé

BLOC 05 | **Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion adaptées au secteur** | 4 ECTS

Le management stratégique, agilité et coopération dans les Entreprises Sociales et de Santé | Politique d'établissement dans le secteur médicosocial, sanitaire et social | Théories et pratiques du marketing stratégique dans les Entreprises Sociales et de Santé

BLOC 06 | **Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion adaptés au secteur** | 6 ECTS

Aspects comptables et fiscaux des associations | Gestion administrative et financière en établissement court séjour (MCO) et régime de tarification, contrôle de gestion dans les Entreprises Sociales et de Santé | Décrets budgétaires et gestion d'une Entreprises Sociales et de Santé

BLOC 07 | **Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité adaptées au secteur** | 4 ECTS

Politique qualité et de gestion des risques dans les Entreprises Sociales et de Santé | Qualité et certifications par la Haute Autorité de Santé, tableaux de bords et outils d'évaluation (indicateurs, compte qualité,...) | Responsabilité sociétale des Entreprises Sociales et de Santé

BLOC 08 | **Développer une culture managériale et organisationnelle liée au secteur** | 3 ECTS

Promotion des milieux sains de travail (hopitaux magnétiques, qualité de vie au travail, clusters QVT dans les Entreprises sociales et de santé) | Gestion du changement et tableaux de bord prospectifs dans les entreprises sociales et de santé | Management des équipes et leadership ; Gestion Prévisionnelle des emplois et des compétences, outil de management ; Intelligence collective et knoledge management

BLOC 09 | **Accompagner les comportements et postures au travail** | 4 ECTS

Théories des organisations et phénomènes organisationnels | Enjeux, acteurs et instruments de gestion

BLOC 10 | **Élaborer une stratégie d'entreprise et business model adaptée au secteur** | 3 ECTS

Business model (coopérations, réseaux, groupements et fusions) | Ethique dans les entreprises sociales et de santé | Différents dispositifs juridiques et spécificités de pilotage (CHU-CH, ESMS, HAD, SAAD, SSIAD, SAP, MDPH, autres dispositifs) ; dispositifs de coordination (réseaux, DAC, autres)

BLOC 11 | **Contribuer à la transformation en contexte professionnel** | 18 ECTS

Méthodologie mémoire | Réalisation mémoire

SEM. 2

JPO : 14 février 2026

tsm

Toulouse School of Management constitue, au sein de l'Université Toulouse Capitole, une école publique d'excellence en Gestion récompensée par l'accréditation internationale EQUIS (European Quality Improvement System) de l'European Foundation for Management Development (EFMD). Reconnue sur le plan international comme une certification de premier plan pour les écoles de commerce et de gestion, cette accréditation est un témoignage de notre dévouement à l'excellence.

TSM rassemble sous une seule marque :

→ TSM Éducation

Une école qui forme des managers responsables, entrepreneurs et ouverts sur le monde

→ TSM Research

Une unité de recherche qui contribue de manière décisive à la recherche scientifique en management et à la réflexion des managers.

→ TSM Doctoral Programme

Une école doctorale disciplinaire aux normes internationales qui prépare les doctorants à leurs futures fonctions dans le monde universitaire ou dans les institutions politiques, les organismes de recherche et les entreprises privées.

→ TSM Alumni

Un réseau de plus de 25 000 diplômés actifs en France et dans le monde pour répondre aux besoins des entreprises engagées dans une concurrence globale.

3 000

étudiants

+ de 20

diplômes de Licence,
Master et Doctorat

18%

d'étudiants
internationaux

+ de 100

enseignants
et enseignants-chercheurs

82%

d'insertion
professionnelle
à 6 mois

25 000

alumni



TSM, Toulouse School of Management
2, rue du Doyen Gabriel Marty
31 042 Toulouse Cedex 9
+33 (0)5 61 63 56 00
tsm-education.fr