

tsm

EQUIS  
ACCREDITED

The path ahead

MASTER

2024-2025

GESTION DES ENTREPRISES

SOCIALES ET DE SANTÉ

# M2 Gestion des entreprises sociales et de santé

Acquérir les savoirs fondamentaux et les instruments de gestion adaptés au management d'établissements et de groupements des secteurs sanitaire, médico-social et social




UNIVERSITÉ  
TOULOUSE  
CAPITOLE

EQUIS  
ACCREDITED

TSM est une école publique  
de management accréditée  
EQUIS depuis 2023



The path ahead

 **RNCP**  
35911 **MENTION**  
Management sectoriel **LANGUE D'ENSEIGNEMENT**  
Français **CAMPUS**  
Toulouse (en présentiel) **RÉGIME D'ÉTUDES**  
Formation en alternance  
(contrat de professionnalisation),  
Formation continue,  
Eligible VAE **CRÉDITS**  
60 ECTS **VOLUME HORAIRE**  
355h **DATES DÉBUT / FIN**  
Octobre 2024 - Septembre 2025

## L'essentiel

Vous souhaitez vous perfectionner dans le management sanitaire, médico-social et social ?

Ce Master 2 met l'accent sur la maîtrise des aspects stratégiques et inter-organisationnels du secteur d'activité. Les dirigeants des entreprises sanitaires et sociales sont au centre d'enjeux importants. Ils ont à prendre en compte les attentes de leurs usagers et bénéficiaires, et à gérer les aspects organisationnels, relationnels et institutionnels qui permettront d'y répondre au mieux, dans un cadre réglementaire contraint et évolutif.

Les métiers visés par ce Master sont :

- directeur ou responsable de groupement et de pôle dans des organismes exerçant une activité dite d'action sociale et de santé
- directeur d'établissement ou de service de plus de 50 salariés
- responsable d'associations ou d'organismes sociaux, médico-sociaux ou de santé
- directeur de groupement (GCS, GCSMS, GIP...)
- cadre expert d'action sociale auprès des collectivités territoriales, des administrations ou des organismes gestionnaires
- responsable de service administratif, financier ou des ressources humaines.

2024



7 ★★★★★

EDUNIVERSAL

Droit, Economie et Management des Structures et Établissements de Santé, Sociaux et Medico-Sociaux



**FRANCE**  
**compétences**  
CERTIFICATION  
enregistrée au RNCP

**MON**  
**COMPTE**  
**FORMATION**



UNIVERSITÉ  
TOULOUSE  
CAPITOLE

# 3 raisons de candidater

**1** Intégrer une formation complète avec des apports à la fois théoriques et pratiques

**2** Construire un projet professionnel précis grâce à l'intervention de professionnels du secteur

**3** Choisir une formation professionnalisante (continue ou alternance)

## Admission 2025



### Ouverture des candidatures

Février 2025

### Fermeture des candidatures

Avril 2025

### Publication des résultats

Mai 2025

Plateforme candidats : [eCandidatures](#)

## Atouts de la formation

- Une formation solide aux métiers de direction ou d'expertise dans la santé, le médico-social, l'action sociale et l'économie solidaire
- L'intervention de professionnels qui apportent leur vision pratique et concrète
- Un programme qui s'appuie sur la compréhension et la maîtrise des évolutions permanentes de l'environnement de l'entreprise sociale et de santé

## Les objectifs de la formation

- Bâtir et partager sa vision construite sur la compréhension fine de l'environnement de l'ESS.
- Maîtriser le cadre institutionnel et réglementaire tel qu'il s'applique aux ESS et ses évolutions permanentes.
- Intégrer et mettre en pratique les outils de management et de gestion en tenant compte des spécificités du secteur d'activité.
- Agir éthique : prendre en compte l'intérêt général, la RSE et l'inclusion dans sa posture professionnelle.
- Concevoir un pilotage stratégique dans des contextes professionnels et inter-organisationnels complexes en faisant preuve de curiosité et d'ouverture.
- Conduire un projet et fédérer des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif.
- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique.
- Acquérir de nouveaux savoirs et développer de nouvelles compétences afin de pouvoir oser dans des contextes changeants ou incertains.
- Utiliser efficacement la communication écrite, verbale et non verbale, l'écoute.

**94%** | Taux de réussite aux examens

**46%** | Taux de sélection

**92%** | Taux de satisfaction\*

\*Taux de réussite aux examens : 2022-2023 / Taux de sélection : 2024-2025 / Taux de satisfaction : 2023-2024



Retrouvez l'intégralité de la fiche formation en flashant ce QR code !

## Prérequis

- Candidats titulaires de 240 ECTS (niveau Bac +4) ou bénéficiaires d'une VAP (validation des acquis professionnels)

# Programme



## RÉALISATION D'UN STAGE

Oui



## DURÉE DU STAGE

Entre 260h et 924h



## PÉRIODE DE STAGE

3 jours par semaine



## RYTHME D'ALTERNANCE

2 jours en formation /  
3 jours en entreprise

### SEMESTRE 3

BLOC 01 | **S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques** | 4 ECTS

---

BLOC 02 | **Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés** | 3 ECTS

---

BLOC 03 | **Communiquer en contexte professionnel** | 6 ECTS

---

BLOC 04 | **Elaborer une vision stratégique adaptée au secteur** | 5 ECTS

---

BLOC 05 | **Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion adaptées au secteur** | 4 ECTS

---

BLOC 06 | **Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion adaptés au secteur**  
6 ECTS

---

BLOC 07 | **Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité adaptées au secteur**  
4 ECTS

---

BLOC 08 | **Développer une culture managériale et organisationnelle liée au secteur** | 3 ECTS

---

BLOC 09 | **Accompagner les comportements et postures au travail** | 4 ECTS

---

BLOC 10 | **Elaborer une stratégie d'entreprise et business model adaptée au secteur** | 3 ECTS

### SEMESTRE 4

BLOC 11 | **Contribuer à la transformation en contexte professionnel** | 18 ECTS

# tsm

Toulouse School of Management constitue, au sein de l'Université Toulouse Capitole, une école publique d'excellence en Gestion récompensée par l'accréditation internationale EQUIS (European Quality Improvement System) de l'European Foundation for Management Development (EFMD). Reconnue sur le plan international comme une certification de premier plan pour les écoles de commerce et de gestion, cette accréditation est un témoignage de notre dévouement à l'excellence.

TSM rassemble sous une seule marque :

#### → TSM Éducation

Une école qui forme des managers responsables, entrepreneurs et ouverts sur le monde

#### → TSM Research

Une unité de recherche qui contribue de manière décisive à la recherche scientifique en management et à la réflexion des managers.

#### → TSM Doctoral Programme

Une école doctorale disciplinaire aux normes internationales qui prépare les doctorants à leurs futures fonctions dans le monde universitaire ou dans les institutions politiques, les organismes de recherche et les entreprises privées.

#### → TSM Alumni

Un réseau de plus de 23 000 diplômés actifs en France et dans le monde pour répondre aux besoins des entreprises engagées dans une concurrence globale.

# 3 000

étudiants

# 20

diplômes de Licences  
et Masters

# 15%

d'étudiants  
internationaux

# + de 100

enseignants  
et enseignants-chercheurs

# 90%

d'insertion  
professionnelle  
à 6 mois

# 23 000

alumni



TSM, Toulouse School of Management  
2, rue du Doyen Gabriel Marty  
31 042 Toulouse Cedex 9  
+33 (0)5 61 63 56 00  
tsm-education.fr



#ToulouseSchoolofManagement

