



tsm



EQUIS
ACCREDITED

The path ahead



MASTER

2024-2025

GESTION DES ENTREPRISES

SOCIALES ET DE SANTÉ

M1 Gestion des entreprises sociales et de santé

Développer les compétences nécessaires à l'exercice d'une fonction de cadre de direction, dans les secteurs de la santé, du médico-social, de l'action sociale et de l'économie solidaire



UNIVERSITÉ
TOULOUSE
CAPITOLE




EQUIS
ACCREDITED


TSM est une école publique
de management accréditée
EQUIS depuis 2023


RNCP
35911


MENTION
Management sectoriel


LANGUE D'ENSEIGNEMENT
Français


CAMPUS
Toulouse (en présentiel)


RÉGIME D'ÉTUDES
Formation en alternance
(contrat de professionnalisation),
Formation continue,
Eligible VAE


CRÉDITS
60 ECTS


VOLUME HORAIRE
336h


DATES DÉBUT / FIN
Sept. 2024 - Sept. 2025

L'essentiel

Vous êtes professionnels de la santé, du médico-social ou de l'action sociale, cadres en activité, demandeurs d'emploi ou en reconversion attestant d'un fort intérêt pour les secteurs de la santé, de l'action sociale et de l'économie solidaire ?

Le Master 1 Gestion des entreprises sociales et de santé est fait pour vous ! Les enseignements sont axés d'une part sur la compréhension et la maîtrise des évolutions permanentes de l'environnement de l'entreprise sociale sous toutes ses dimensions et, d'autre part, sur l'acquisition progressive de compétences en gestion des ressources humaines, management d'équipe et conduite de projets transversaux, prise de décision, gestion comptable et financière, management de la qualité et de l'innovation. L'accent est également mis sur la maîtrise des aspects stratégiques et inter-organisationnels (regroupements, réseaux, partenariats). Ce parcours est constitué d'enseignements théoriques et pratiques en suscitant un travail réflexif sur la position de dirigeant, afin d'en tirer du potentiel d'innovation vis à vis des personnes et des collectifs.

2024



7 ★★★★★

EDUNIVERSAL

Droit, Economie et Management des Structures et
Établissements de Santé, Sociaux et Medico-SociauxCERTIFICATION
enregistrée au RNCP



3 raisons de candidater

1

Participer à une formation dont l'approche est à la fois pratique et concrète sur l'ensemble des thématiques étudiées

2

Choisir un parcours professionnalisant (réalisable en alternance)

3

Construire un projet professionnel précis grâce à l'intervention de professionnels du secteur

Admission 2025



Alternance

Ouverture des candidatures | **février 2025**
Fermeture des candidatures | **mars 2025**
Publication des résultats | **avril 2025**

Plateformes candidats : **eCandidatures** **Mon Master**

Formation continue

Ouverture des candidatures | **février 2025**
Fermeture des candidatures | **avril 2025**
Publication des résultats | **mai 2025**

Plateforme candidats : **eCandidatures**

Atouts de la formation

- Une formation solide aux métiers de managers d'établissements de moins de 50 personnes dans la santé, le médico-social, l'action sociale et l'économie solidaire
- L'intervention de professionnels qui apportent leur vision pratique et concrète
- Un programme qui s'appuie sur la compréhension et la maîtrise des évolutions permanentes de l'environnement de l'entreprise sociale et de santé

Les objectifs de la formation

- Bâtir et partager sa vision construite sur la compréhension fine de l'environnement de l'ESS.
- Maîtriser le cadre institutionnel et réglementaire tel qu'il s'applique aux ESS et ses évolutions permanentes.
- Intégrer et mettre en pratique les outils de management et de gestion en tenant compte des spécificités du secteur d'activité.
- Agir éthique : prendre en compte l'intérêt général, la RSE et l'inclusion dans sa posture professionnelle.
- Concevoir un pilotage stratégique dans des contextes professionnels et inter-organisationnels complexes en faisant preuve de curiosité et d'ouverture.
- Conduire un projet et fédérer des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif.
- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique.
- Acquérir de nouveaux savoirs et développer de nouvelles compétences afin de pouvoir oser dans des contextes changeants ou incertains.
- Utiliser efficacement la communication écrite, verbale et non verbale, l'écoute.

100% | Taux de réussite aux examens

14% | Taux de sélection

94% | Taux de satisfaction*

*Taux de réussite aux examens : 2022-2023 / Taux de sélection : 2024-2025 / Taux de satisfaction : 2023-2024



Retrouvez l'intégralité de la fiche formation en flashant ce QR code !

Prérequis

- Candidats titulaires de 180 ECTS (niveau Bac +3) ou bénéficiaires d'une VAP (validation des acquis professionnels)

Programme



RÉALISATION D'UN STAGE

Oui



DURÉE DU STAGE

Entre 200h et 924h



PÉRIODE DE STAGE

3,5 jours par semaine



RYTHME D'ALTERNANCE

1,5 jours en formation /
3,5 jours en entreprise

SEMESTRE 1

BLOC 01 | S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques | 3 ECTS

Système d'information et management au sein d'une ESS | Prise de décision, organisation de l'activité et des processus d'une ESS à l'ère du numérique

BLOC 02 | Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion adaptées au secteur | 6 ECTS

Gestion des ressources humaines | Management de la formation

BLOC 03 | Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion adaptés au secteur | 7 ECTS

Production de l'information comptable | Analyse financière

BLOC 04 | Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité adaptées au secteur | 8 ECTS

Droit des institutions sanitaires et sociales | Contraintes juridiques et management de l'ESS | Management par la qualité

BLOC 05 | Développer une culture managériale et organisationnelle liée au secteur | 4 ECTS

Pratique du management collectif | Gestion des conflits et négociation dans l'ESS

SEMESTRE 2

BLOC 06 | Communiquer en contexte professionnel | 6 ECTS

Droit des malades | Droit des incapacités | Droit des usagers et Responsabilité juridique des travailleurs sociaux

BLOC 07 | Contribuer à la transformation en contexte professionnel | 7 ECTS

Préparation à la posture de cadre de direction dans une ESS : appui méthodologique | Conduite d'un projet d'amélioration continue managériale

BLOC 08 | Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion adaptées au secteur | 6 ECTS

Gestion des contrats de travail | Gestion de la masse salariale

BLOC 09 | Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion adaptés au secteur | 8 ECTS

Financement des entreprises sociales et de santé, tarification et contrôle budgétaire | Contrôle de gestion et évaluation de la performance des entreprises sociales et de santé

BLOC 10 | Accompagner les comportements et postures au travail | 5 ECTS

Management des relations collectives | Management des interactions avec les parties prenantes externes à l'entreprise sociale et de santé

tsm

Toulouse School of Management constitue, au sein de l'Université Toulouse Capitole, une école publique d'excellence en Gestion récompensée par l'accréditation internationale EQUIS (European Quality Improvement System) de l'European Foundation for Management Development (EFMD). Reconnue sur le plan international comme une certification de premier plan pour les écoles de commerce et de gestion, cette accréditation est un témoignage de notre dévouement à l'excellence.

TSM rassemble sous une seule marque :

→ TSM Éducation

Une école qui forme des managers responsables, entrepreneurs et ouverts sur le monde

→ TSM Research

Une unité de recherche qui contribue de manière décisive à la recherche scientifique en management et à la réflexion des managers.

→ TSM Doctoral Programme

Une école doctorale disciplinaire aux normes internationales qui prépare les doctorants à leurs futures fonctions dans le monde universitaire ou dans les institutions politiques, les organismes de recherche et les entreprises privées.

→ TSM Alumni

Un réseau de plus de 23 000 diplômés actifs en France et dans le monde pour répondre aux besoins des entreprises engagées dans une concurrence globale.

3 000

étudiants

20

diplômes de Licences
et Masters

15%

d'étudiants
internationaux

+ de 100

enseignants
et enseignants-chercheurs

90%

d'insertion
professionnelle
à 6 mois

23 000

alumni



TSM, Toulouse School of Management
2, rue du Doyen Gabriel Marty
31 042 Toulouse Cedex 9
+33 (0)5 61 63 56 00
tsm-education.fr



#ToulouseSchoolofManagement

