

## Cylien GIBERT

Université Toulouse 1 Capitole - Toulouse School of Management

Mail: [cylien.gibert@tsm-education.fr](mailto:cylien.gibert@tsm-education.fr)

### ACTIVITES DE RECHERCHE

- 2018- **Maître de conférences en Management Stratégique, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse School of Management**  
TSM Research, axe Stratégie.
- 2017-2018 **Post-Doctorat, HEC Paris**, Jouy-en-Josas.  
GREGHEC, chaire Orange « Management de l'innovation et de la globalisation ».
- Printemps 2017 **Doctorant visiteur, Copenhagen Business School**, Danemark.  
Collaboration de recherche à propos des approches processuelles.
- 2013-2017 **Doctorat (4 ans), ESCP Europe - Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, Paris.  
Titre de la thèse : *Etude in situ de la justification dans l'organisation : grandeurs et petitessees de l'action managériale. Le cas des laboratoires d'innovation.*  
Directeur de recherche: Pr. Hervé Laroche (ESCP Europe).  
Jury: Pr. Mathieu Detchessahar (Université de Nantes) ; Pr. Jean-Pascal Gond (Cass Business School) ; Pr. Benoît Demil (Université de Lille) ; Pr. Philippe Lorino (Essec).  
Ce travail a reçu le soutien de la chaire Société Générale « Leadership, Organisation & Société ». Finaliste du prix de thèse AIMS.

### INTERETS DE RECHERCHE

- Approches Processuelles ; Management de l'Innovation ; Ambidextrie Organisationnelle ; Labs d'innovation ; Justification.

### COMMUNICATIONS

#### Articles dans des journaux à comités de lecture

Revue française de gestion (2020)

- Gibert, C., Ben Mahmoud-Jouini, S. “*Créer le prochain Uber et soyez rentables d'ici la fin de l'année*”. *Les managers de laboratoires d'innovation face aux contradictions entre mandat et gouvernance*

Innovations (accepté)

- Azzam, J., Gibert, C., Hussler, C., Tucci, C. Introduction au numéro spécial: Interactions entre Grandes Entreprises et Startups : Échanges technologiques et Inspirations managériales

#### Communications internationales

Process symposium 2021, online

- Gibert, C., Laroche, H. “*Make sure you have the answer before the question gets asked: justifications and justifying practices in the case managers facing organizational changes.*”

R&D Management 2019, Palaiseau

- Gibert, C., Steyer, V., Picard, S. *How to survive as start uppers in a centennial industrial group?*  
AOM 2018, Chicago

- Gibert, C., Jouini, S. *“I’d give my right arm to be ambidextrous”*. *Middle management roles and practices in organizational ambidexterity*.

Egos 2017, Copenhagen

- Gibert, C., Steyer, V., Picard, S. *How to survive as start uppers in a centennial industrial group?*
- Meziani, N. Gibert, C. *Explain How! The violence of accountability injunctions in organizations*.

Process symposium 2016, Corfou

- Gibert, C., Steyer, V., Picard, S. *The revolving credit of legitimacy*.

Egos 2015, Athènes

- Gibert, C. *Justification for the Justifying Process: building provisional sense to action in accountability situations*.

## Communications nationales

AIMS GT Innovation 2023

- Co-organisateur de la conférence

AIMS 2023, Strasbourg

- 'Account-ability' et élasticité épistémique : justifications pour une étude du travail de justification au sein des organisations

AIMS 2022, Annecy

- Gibert, C. 'Account-ability' et élasticité épistémique : justifications pour une étude du travail de justification au sein des organisations

AIMS GT Innovation 2017

- Gibert, C., Jouini, S. "Créer le prochain Uber et soyez rentables d'ici la fin de l'année". Les laboratoires d'innovation face aux contradictions entre mandat et gouvernance.

Journées de l'innovation de l'Abbé Grégoire 2017

- Gibert, C., Steyer, V., Picard, S. (2017). *How to survive as start uppers in a centennial industrial group?*

AIMS GT Décision 2016

- Gibert, C., Laroche, H (2016). *Make sure you have the answer before the question gets asked: justifications and justifying practices in the case of a manager facing organizational changes.*

AIMS 2015 Atelier doctoral

- Gibert, C. (2015) *Etude de la justification dans les organisations: le cas des laboratoires d'innovation sociale*

AIMS GT Décision 2014

- Gibert, C. (2014). « Que vais-je pouvoir dire à propos de ce que je fais ? » *Le Processus de Justification : un pont entre Accountability et Décision*

## Communications diverses

- Gibert, C. (2019). *Innovations de rupture : laisser du temps au temps*. Comprendre pour Entreprendre, vol.24.

- Gibert, C. (2018). « De la post-vérité à la post-justification : le cas du « rapport russe » sur Donald Trump ». Dans Mercier, A., *Fake News et post-vérité : 20 textes pour comprendre et combattre la menace*. The Conversation.

## **EXPERIENCE D'ENSEIGNEMENT**

---

**Toulouse School of Management – Université Toulouse 1 (2018-)**

**Ecole Polytechnique Paris, Palaiseau (2016-2018)**

**ESCP Europe, Paris (2014-2017)**

## **RESPONSABILITÉS COLLECTIVES**

Responsable Master Strategic Business Development

Représentant axe stratégie.

## **FORMATION**

---

- 2011-2012 Stratégie, ESCP Europe, Paris.

Mémoire sous la supervision du Pr. Maral Muratbekova : *Etude du lien entre culture organisationnelle et résistance au changement.*

- 2007-2011 Master Psychologie Sociale des Organisations, Université Montpellier 3.  
Mémoire sous la supervision du Dr. Céline Sauvezon : *Risques psychosociaux : un projet de prévention dans une grande entreprise de logistique*

## **LOISIRS**

---

Course d'endurance en compétition  
Guitare acoustique et électrique  
Photographie

## **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

---

2011-2013 **Consultant en Stratégie**, Talisker Consulting, Paris