

Christelle Théron
christelle.theron@tsm-education.fr
TSM – Toulouse School of Management
2, rue du Doyen Gabriel Marty
31042 Toulouse Cedex 9

EXPERIENCE ACADEMIQUE

- Depuis 2016 **Maître de Conférences**
TSM Research, Université Toulouse 1 Capitole
- 2014 - 2016 **Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER)**
Université de Cergy-Pontoise
- 2010 – 2014 **Assistante de recherche & vacataire enseignante**
ESCP Business School – Paris

FORMATION INITIALE

- 2024 Université Paris Dauphine PSL
Habilitation à Diriger des Recherches (soutenue le 13 novembre 2023)
- 2010 – 2015 ESCP Europe – Ecole Doctorale de Management Panthéon Sorbonne
PhD et Doctorat en Sciences de Gestion (Management)
Titre: « Attention et supervision : une étude de l'attention des managers de proximité dans leur activité de supervision »
Directeur de Thèse : Professeur Hervé Laroche
(date de soutenance : 30 novembre 2015)
- 2009 – 2010 ESCP Europe, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, Université Paris Ouest Nanterre La Défense
Master Gestion et Dynamique des Organisations (majeure)
Titre du mémoire : « L'attention du manager » (Dir. Pr. Hervé Laroche)
- 2005 – 2008 EM Lyon
Master of Science in Management (programme Grande Ecole)
Titre du mémoire: « Intelligence émotionnelle et réseau » (Dir. Pr. Christophe Haag)

PRIX ET DISTINCTIONS

- 2016 **Prix AIMS-FNEGE** de la meilleure thèse en management stratégique (Association Internationale de Management Stratégique – Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises)
- 2016 **Prix de la conférence EURAM**
Best paper award of the Strategic Processes and Practices track
Best paper award of the Strategic Management SIG

SEJOURS DE RECHERCHE

- 2017 **Chercheur invitée – HEC Montréal** (Montréal, Canada) (1 mois)
- 2014 & 2017 **Chercheur invitée – Cass Business School** (Londres, Royaume-Uni) (3 mois)
- 2014 **Chercheur invitée – University of Skövde** (Skövde, Suède) (1 mois)

LISTE DES PUBLICATIONS

Articles publiés dans des revues académiques

- Pezé, S., et Théron, C. (2022) “Catch me if you can! L’épisode stratégique à la recherche du strategizing”, *Management International*, vol. 26, n° 6, pp. 100-116 (CNRS 2019 : 3 ; FNEGE 2019 : 2 ; HCERES 2020 : A)
- Théron, C. (2020), « Enhancing In Situ Observation with the SCI Design (Shadowing–Conversations–Interview to the Double) to Capture the Cognitive Underpinnings of Action », *M@n@gement*, vol. 23, n° 3, pp. 28-44, <https://doi.org/10.37725/mgmt.v23i3.5340> (CNRS 2019: 2; FNEGE 2019: 2; HCERES 2020 : A)
- Laroche, H., Steyer, C., Théron, C. (2019), « How could you be so gullible? Scams and over-trust in organizations », *Journal of Business Ethics*, vol. 160/3, pp. 641-656 (CNRS 2019: 2; FNEGE 2019: 1; HCERES 2020: A; ranked FT 50)
- Laroche, H., Théron, C. (2016), « Managers et espions : l’affaire Renault », *Revue Française de Gestion*, Vol. 42, n° 254, pp. 37-51 (CNRS 2016 : 4 ; FNEGE 2016 : 2 ; HCERES 2016 : A)
- Théron, C. (2012), « Où sont les frontières du management stratégique ? », Dossier controverses AIMS, *Le Libellio d’Aegis*, Vol. 8, n° 3, pp. 51-59
- Bastianutti, J., Théron, C. (2011), « ‘Reassembling Organizations’ in Göteborg », *Le Libellio d’Aegis*, Vol. 7, n° 4, pp. 7-18

Chapitres d’ouvrages

- Pezé, S. et Théron, C. (2022) Les leçons d’un stratège hors pair : Franck Underwood, ventriloques et enseignants en gestion, in Vandangeon-Derumez, I., et al. (eds), *Kit créatif pour former à un management renouvelé*, Presses des Mines, p. 227-236
- Théron, C. (2018), « Managers de proximité et stratégie », in Durand, T et Shimada, S. (coor.), *Les processus stratégiques. Comment les organisations élaborent leurs stratégies*, Editions EMS, Management & Société, p. 171-177
- Théron, C. (2016), « Le management de proximité », in Saussois, J.-M. (dir.), *Les Organisations*, 2^{ème} édition, Editions Sciences Humaines, Auxerre, pp. 375-380

Autres publications

- Théron, C. (2018), « Managers de proximité : indispensables, mais invisibles », *Entreprise & Carrières*, n°1370 du 29 janvier au 4 février 2018
- Théron, C., Laroche, H. (2016), « Dans la peau d’un manager », *Economia – L’humain dans l’entreprise*, février, pp. 43-46

Cas pédagogique

- Acquier, A., Laroche, H., Théron, C. (2016), « Espions, escrocs et managers : l’affaire des espions qui n’existaient pas », publié à la *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 24 pages

Contribution à la ré-édition française d’un manuel pédagogique

- Robbins, S.P., Judge, T., Tran, V. (2011), *Comportements organisationnels*, 14^{ème} éd., Pearson, Paris

PRESENTATION LORS DE CONFERENCES A COMITE DE LECTURE

2023

- Pezé, S., & Théron, C. (2023), « Ce que vivent les salariés engagés pour le climat : L’engagement comme expérience de développement personnel et professionnel », *4ème journée de recherche RIPCO*, Paris, 9 juin.

2022

- Pez , S. & Théron, C. (2020), « Quand les employés s’en mêlent... Les collectifs d’activistes internes du climat à l’assaut de la stratégie de leur entreprise », *XXXI me conférence de l’AIMS*, 31 mai – 3 juin

2020

- Théron, C., Rouleau, L. (2020) « Seeing, being seen and making visible: Strategy work of first line managers », *36th EGOS Colloquium*, online, July 2-4
- Pez , S. & Théron, C. (2020), « Saisir et  tudier le strategizing : Des  pisodes strat giques aux  preuves strat giques », *XXIX me conférence de l’AIMS*, online, 3 – 5 juin

2018

- Théron, C., Cabantous, L. (2018), « Attention as a Local Performance: Towards a Practice-based View of Attention in Organizations », *Academy of Management Meeting*, Chicago, August 10-14

2017

- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2017), « from victim of secret to accomplice in secrecy: Lessons from the art of scams », *33th EGOS colloquium*, July 6-8, Copenhagen, Denmark
- Théron, C. (2017), « Mundane supervision as empowerment – taking a fresh look at first-line managers’ activity of supervision », *Euram*, June 21-24, Glasgow, Ecosse
- Pez , S., Théron, C. (2017), « Le ons d’un strat ge “hors pair”. Franck Underwood, ventriloques et enseignants en gestion », *XXVI me Congrès de l’AIMS*, 7-9 juin, Lyon, France

2016

- Théron, C. (2016), « Proposition d’un opérateur analytique pour l’analyse des données d’observation », *AIMS - atelier m thodologie*, Novembre, Boulogne-Billancourt, France
- Théron, C. (2016), « Creating value with plush toys – A study of ordinary resources and their management contributing to organizational performance », *Euram*, June 1-4, Paris, France
- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2016), « Scandals and scams: lessons into the removal of doubt and suspicion », *32th EGOS colloquium*, July 7-9, Naples, Italy

2015

- Théron, C., Bonnier, C., Lartigau, J., Morales, J. (2015), « The rise of chief financial officers in public healthcare: clinical and managerial challenges », *31th EGOS colloquium*, July 2-4, Athens, Greece
- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2015), « “Selling secrets” : escroc, sensesneaking et suppression du doute », *AIMS – 4 me Journée du Groupe Thématique « Décision et Organisation » : décision, incertitude, complexité et doute*, 18-19 mai, Brest, France

2014

- Théron, C., Mercier, G. (2014), « La bienveillance managériale à l’égard des collaborateurs : une approche attentionnelle », *25 me Congrès de l’AGRH*, 6-7 novembre, Chester, Royaume-Uni
- Théron, C., Pez , S. (2014), « Le manager enquêteur : apports d’une perspective attentionnelle aux situations de gestion », *XXIII me Congrès de l’AIMS*, 26-28 mai, Rennes, France

2013

- Théron, C. (2013), « Attention in routine supervision – a practice-based approach of mundane managerial work », *29th EGOS Colloquium*, July 4-6, Montreal, Canada
- Laroche, H., Théron, C. (2013), « Erreur et décision – Renault et les faux espions », *AIMS – 2 me Journée du Groupe Thématique « Décision et Organisation » : L’erreur en décision organisationnelle*, 3 juillet, Montréal, Canada

2012

- Théron, C. (2012), « The role of managers’ attentional processes in performing routines », *4th International Symposium on Process Organization Studies*, June 21-23, Kos, Greece

- Théron, C. (2012), « An attentional lens on control in managers' daily practices », 28th *EGOS Colloquium*, July 5-7, Helsinki, Finland

2011

- Théron, C. (2011), « An attentional perspective on leadership », 27th *EGOS colloquium*, 6-7 July, Gotenburg, Sweden
- Théron, C. (2011), « L'attention du manager dans les interactions manager-collaborateurs », 22^{ème} *Congrès de l'AGRH*, 26-28 octobre, Marrakech, Maroc

PRESENTATION DES TRAVAUX DE RECHERCHE

De 2010 à 2014, présentation régulière de l'avancement du travail doctoral au sein du département Stratégie, Hommes et Organisation de l'ESCP Europe

Invitations à présenter lors de séminaires académiques

2017

- Intervention intitulée « le chercheur comme intrus », avec Hervé Laroche, dans le séminaire doctoral « les places du chercheur » organisé par le LITEM¹, le 17 mai 2017

2014

- Cass Business School, Research Seminar, June 24th
- University of Jönköping, Research Workshop, April 28th
- University of Skövde, Research Workshop, April 24th

2013

- Séminaire Management des Situations Extrêmes, Centre de Recherche Clermontois en Gestion et Management (CRCGM), 29 mars

Invitations à présenter lors de séminaires professionnels

- Intervention au Cnam dans le cadre du programme MSE204 : module sur les *Processus Stratégiques* à destination de professionnels en activité. Intervention intitulée « managers de proximité et stratégie », le 3 mai 2017
- Intervention dans le DU *Management d'équipe et pilotage de la performance* de l'Université de Cergy-Pontoise : formation diplômante à destination de professionnels en activité. Intervention intitulée « l'expertise attentionnelle des managers » (10 fév. 2016 & 15 nov. 2017)
- Séminaire de présentation des travaux de la Chaire 'Organisation, Leadership et Société', Société Générale & ESCP Europe (présentation réalisée trois années consécutives : 9 octobre 2013, 10 octobre 2014 et 5 novembre 2015)

ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT

- Stratégie des organisations, management stratégique (anglais/français)
- Sustainable growth strategies
- Project Management
- Company Management, Organization & Entrepreneurship
- Research methods in strategy; research seminar
- Introduction à la gestion
- Le Métier du Manager (anglais/français)
- Sustainable & responsible digital use (à venir)

¹ Laboratoire commun Télécom Ecole de Management et Université d'Evry-Val-d'Essonne, avec le soutien du programme doctoral de l'ESCP-Europe

Autres :

- Animation des Dispositifs Pédagogiques Particuliers (DPP) accompagnant les étudiants dans leur préparation d'examens à l'Université de Cergy-Pontoise

BOURSES DE RECHERCHE

- 2012 – 2015 Soutien de la Chaire « Organisation, Leadership & Société », Société Générale – ESCP Europe (10 000 euros)
- 2010 – 2012 Bourse doctorale de l'ESCP Europe (18 000 euros par an)

FORMATION CONTINUE – PARTICIPATION A DES SEMINAIRES

- 2013 **International Summer School on Practice-based Studies** (Venise, Italie)
Warwick Business School (10-13 sept.)
- 2013 **Programme CEFAG** (sous l'égide de la FNEGE)
- 2012 **Young Strategy and Organization Publishing Workshop** (Paris, France)
Séminaire de préparation à la publication d'articles et de rencontre avec des éditeurs, organisé par la FNEGE et l'AIMS (12-15 nov.)
- 2011 **Eden Doctoral Seminar on Qualitative Business Research** (Bruxelles, Belgique)
Séminaire d'approfondissement : approches et méthodes qualitatives (13-16 juin)

RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET SCIENTIFIQUES

Implication dans l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) :

- Membre du CSP (Comité Scientifique Permanent) (entre 2016 et 2019)
 - Contribution à l'évaluation d'ouvrages dans le cadre de la labellisation FNEGE 2018
 - Contribution à l'évaluation des thèses pour le prix de thèse AIMS FNEGE 2017
 - Contribution à l'organisation de l'atelier doctoral AIMS 2019
 - Membre du comité d'organisation du GT AIMS MACCA entre 2019 et 2021
 - Président d'une session lors de la XXXe conférence de l'AIMS (juin 2021)
 - Membre du comité d'organisation et du comité scientifique local de la XXIXe conférence de l'AIMS (juin 2020)

Membre du comité scientifique permanent des journées 'Approches créatives et critiques de l'apprentissage du management' (groupe MACCA) :

- Excelcia Business School, 6 et 7 janvier 2022
- Nantes, 7 et 8 janvier 2021
- Université Paris-Est Créteil, 25 et 26 janvier 2018
- Organisation des journées MACCA à TSM les 2 & 3 décembre 2019 sur le thème de la neuropédagogie

Membre du bureau et chargée de projets au sein de l'association « les Ateliers de Thésée » regroupant les anciens du programme CEFAG (entre septembre 2015 et septembre 2018)

Co-animatrice des séminaires et ateliers de l'ESCP Europe (entre 2010 et 2013)

Déléguée de la promotion PhD de l'ESCP Europe (entre 2010 et 2011)

Déléguée ESCP Europe de l'association BPP (Business PhD in Paris) (entre 2010 et 2011)

Participation aux évaluations des papiers soumis aux conférences annuelles :

- Academy of Management (AoM)
- European Academy of Management (EURAM)
- Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)

- Association Information et Management (AIM)
- Colloque international Management en Séries

Participation à l'évaluation de manuscrits dans les revues suivantes :

- *Organization Studies*
- *M@n@gement*
- *Revue Française de Gestion*

Responsabilités administratives au sein de TSM :

- Membre du conseil d'administration de TSM entre 2017 et 2021
- Membre du comité exécutif de TSM depuis 2019
- Responsable pédagogique de la troisième année du cursus Bachelor of Science in Global Management depuis septembre 2017
- Vice-doyenne innovation pédagogique
- Chargée de projet EOCCS pour le cours Strategic Diagnosis du BSc3 in Global Management