

Sandrine FERNEZ-WALCH

Ingénieur agronome et docteure en économie industrielle
Maître de Conférences hors classe, échelon exceptionnel
Habilitation à diriger des recherches en sciences de gestion
Université Toulouse 1 Capitole (TSM-Research)
Sandrine.Fernez-Walch@tsm-education.fr



Compétences clés

Analyse de la complexité organisationnelle en tenant compte de la singularité du contexte
Etude des pratiques de management de la recherche, de l'innovation et des processus
Modélisation du pilotage de l'activité d'innovation en univers multi-projets
Pédagogie adaptée aux besoins des apprenants et au contexte de formation
Contrats de partenariat scientifique avec des entreprises et méthodologie de la recherche intervention

Un profil atypique au sein des sciences de gestion

- Diplôme d'Ingénieur Agronome, spécialisation agroalimentaire, AgroParis Tech (1985).
- Doctorat en Economie Industrielle, Mines Paris Tech (1991), Michel Callon et Robert Duchamp rapporteurs.
- Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion, Université Toulouse 1 Capitole, sous la direction de Pierre Louart (2001) ; membres du jury : Eric Vernet (Président), Vincent Giard et Gérard Koenig (rapporteurs), Jean Aubert et Gilles Garel (suffragants).

Un parcours professionnel d'enseignant-chercheur dans les Grandes Ecoles et en Université

- 1985-1986 : Ingénieur de recherche au Centre de Gestion Scientifique (Mines Paris Tech).
- 1986-1992 : Maître-assistant au Centre « Projets Produits Nouveaux Mines » de Paris Tech. Détachée à temps partiel au sein du service d'Organisation du groupe BSN (DANONE) et de la branche Bière en 1987-1988.
- Depuis 1993 : Maître de Conférences, Université Toulouse 1 Capitole.

Des activités pédagogiques variées et en constante amélioration

- Des enseignements différenciés et personnalisés :
 - Portant sur la stratégie d'entreprise, l'analyse des organisations, le management de l'innovation, des projets et des processus, l'intelligence économique ;
 - Adaptés aux besoins d'apprentissage d'étudiants en gestion, ingénieurs, informaticiens, pharmaciens, économistes, juristes, experts de l'action sociale et de santé, professeurs, etc. ;
 - Délivrés en formation continue et initiale, de la licence au doctorat, en France et à l'international (en anglais), en présentiel, commodal et distanciel ;
 - Favorisant l'acquisition de savoir-faire et de savoir-être à un niveau collectif, semi-collectif et individuel (groupes de travail mis en situation professionnels, conduite de projets réels, études de cas d'entreprises réelles, séances de *knowledge-sharing*).
 - Valorisant l'expression des particularités neurocognitives et « vivre ensemble ».
- Formation d'étudiants à la recherche (enseignements, participation à des jurys, encadrement de thèses)
- Responsabilité pédagogique du Master 1 GESS (TSM, 2008-2020) visant à faire évoluer des professionnels d'action sociale et de santé vers des postes de cadres de direction et directeurs généraux :
 - Renforcement de la légitimité du Master auprès de la profession (en 2020, plus de 100 candidatures recevables pour 25 places) ;
 - Amélioration continue de la maquette pédagogique pour réagir aux évolutions des politiques publiques de santé et de protection sociale, et assurer la cohérence interne des blocs de compétences du parcours de formation Master (M1 et M2) dans une logique d'apprentissage progressif.

Des activités scientifiques à forte implication managériale

- Grâce à des collaborations avec des cadres dirigeants d'entreprise, élaboration de deux modèles théoriques d'action collective et d'une méthodologie de gestion de projet :
 - Le modèle IMPPM (Innovation Multi-Project Portfolio Management) combine les corpus théoriques de la gestion de production, de la stratégie et du management de projet. Il a été imaginé comme un système d'aide 1) au pilotage de la fonction R&D et des processus non récurrents en univers multi-projets et 2) au management stratégique du savoir pour l'innovation.
 - Le modèle "Grille d'analyse de l'innovation" combine des théories des organisations et le corpus théorique du management de l'innovation. Il peut être appliqué et par des praticiens et par des chercheurs pour étudier les pratiques de management de l'innovation dans une organisation, renforcer sa capacité d'innovation et conduire le changement en tenant compte des particularités du contexte (facteurs de l'environnement, culture, mode de gouvernance, etc.) ;
 - La méthodologie de gestion de projet, dans un esprit de décloisonnement scientifique, vise à conduire un projet tout au long de son cycle de vie (émergence d'une idée, avant-projet, réalisation du projet, clôture du projet et capitalisation du savoir) en s'adaptant à sa nature et son contexte organisationnel, ce à l'ère du numérique et de la RSE.
- Deux projets de recherche (2021-)
 - Un partenariat scientifique, mené en collaboration avec une collègue en contrôle et la direction générale d'une entreprise de l'aéronautique, qui vise à réfléchir à l'amélioration de son activité d'innovation devenue récurrente, de son management du savoir pour l'innovation et de son management de la performance ; usage d'une méthodologie de recherche intervention ;
 - Un projet de recherche au stade exploratoire sur le *Lean start-up* adapté aux grandes entreprises (en collaboration avec Jamal Azzedine, chercheur à TSM-R).

Des activités de diffusion de la science auprès des praticiens et du grand public

- Evaluation de projets de recherche appliquée pour le compte d'organismes à but non lucratif de financement de la recherche (par exemple : conventions CIFRE ANRT ; Mitacs, Canada) ;
- Deux ouvrages à vocation pédagogique et pratique : *Management de nouveaux projets* (AFNOR, 2000) ; *Management de l'innovation, de la stratégie aux projets* (co-auteur François Romon, 4ème édition parue en 2017) ;
- Un dictionnaire : Dictionnaire du management de l'innovation (Vuibert, 2008) ;
- Un ouvrage de recherche anglophone visant à apporter un éclairage transdisciplinaire sur des problématiques concrètes de management de projets d'innovation avec l'étude du cas de Liebherr-Aerospace Toulouse : *The Multiples Facets of Innovation Project Management* (ISTE-WILEY, 2017) ;
- Des articles et conférences à destination des praticiens de l'innovation (chercheurs, développeurs et managers) et du grand public
- Organisation et animation de séminaires de recherche et de formation (Galderma ; Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie par exemple) ;
- Cocréation et animation (2010-2022) du site MI, site web francophone de partage des connaissances sur l'innovation et son management (www.innovationmanagement.fr).
- Coanimation du groupe eGTI, communauté de pratique constituée de responsables de la R&D et des technologies, et de deux universitaires.

Une implication institutionnelle régulière

- Membre élu de la Commission de la Recherche et du Conseil académique (CAC) au sein de l'Université Toulouse 1 Capitole (2021-2023)
- Elaboration et amélioration continue d'enseignements innovants avec usage du numérique dans le cadre du projet d'innovation pédagogique et de transformation numérique de l'Université Toulouse 1 Capitole (2021-)

Un domaine d'intérêt spécifique

Neurosciences et prise en compte de la singularité dans les organisations humaines

LISTE DE TRAVAUX ET DE PUBLICATIONS

Ouvrages

1. FERNEZ-WALCH S. (2000), *Management de nouveaux projets, Panorama des outils et des pratiques*, Paris, AFNOR.
2. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2006, 1^{ère} édition), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
3. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2008), *Dictionnaire du management de l'innovation*, Paris, Vuibert.
4. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2010, 2^{ème} édition)¹, *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
5. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2013, 3^{ème} édition), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
6. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2017, 4^{ème} édition), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
7. FERNEZ-WALCH S. (2017), *The Multiple Facets of Innovation Project Management*, ISTE Ltd, London and John Wiley & Sons, New York. ISBN: 978-1-78630-067-6.²

Articles dans des revues scientifiques à comité de lecture

8. FERNEZ S., TONNEAU D. (1987), « Productivité et emploi, une relation complexe au sein de l'entreprise », *Travail et Emploi*, septembre 1987, n°33, p. 43-49.
9. FERNEZ-WALCH S. (1995), « La conduite de l'innovation de produit dans une grande entreprise industrielle, pour une grille d'analyse de l'organisation », *Revue Internationale en Gestion et Management de Projets*, automne 1995, p. 57-70.
10. FERNEZ-WALCH S. (1997), « Enrichir le management stratégique de la technologie et de l'innovation grâce aux compétences stratégiques », *Management, Technologie, Innovation*.³
11. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2000), « La conduite des projets innovants chez GTM : application d'une grille d'analyse », *Gestion 2000*, n°4/2000, juillet/août, p. 73-86.
12. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2001), « Peut-on innover dans une entreprise de Bâtiments-Travaux-Publics ? », *Revue française de gestion*, n°133, mars/avril/mai 2001, p. 94-112.
13. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2004) : « Le management de portefeuilles de projets d'innovation, étude comparative des pratiques et facteurs clés d'une mise en œuvre effective », *Gestion 2000*, n° spécial, janvier-février, p. 137-150.
14. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2006) : « Le portefeuille de projets d'innovation, objet de gestion et d'organisation », *Revue française de gestion*, vol. 32, n°165, juin-juillet 2006, p. 87-103.
15. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S., KACHLOUF N., SOPARNOT R. (2017) : « Mettre en œuvre des dispositifs managériaux en vue de valoriser le savoir : Application au cas d'un systémier de l'aéronautique », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°118 – 2017, pp. 97-122.

Chapitres dans des ouvrages collectifs de recherche⁴

16. FERNEZ-WALCH S. (2004), « la problématique de portefeuilles de projets : finalités et mise en œuvre », *Faire de la recherche en management de projet*, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., chapitre X, Paris, Vuibert, p. 209-224.

¹ L'ouvrage a nourri les travaux de normalisation français sur le management de l'innovation dans la mesure où François Romon, co-auteur, a activement contribué à la rédaction des spécifications techniques françaises : FD X50-271 Décembre 2013, Management de l'innovation - Guide de mise en œuvre d'une démarche de management de l'innovation. Chaque édition donne lieu à une réécriture approfondie pour refléter les avancées et de la science et des pratiques.

² Il s'agit d'un ouvrage essentiellement de recherche théorique mais dans un format accessible à tout type de lectorat.

³ La revue ayant cessé de paraître, l'article, accepté, n'a pu être publié.

⁴ Ces articles, écrits en langue française, ont été cités dans des revues anglo-saxonnes classées CNRS (par exemple : *International Journal of Project Management*, rang 3 CNRS).

17. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Management multi-projets, définitions et enjeux », *Faire de la recherche en management de projet*, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., chapitre IX, Paris, Vuibert, p. 190-207.
18. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « L'approche plate-forme : le management des familles de projets articulées autour de composants communs », *Faire de la recherche en management de projet*, chapitre XII, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., Paris, Vuibert, p. 247-279.

Articles présentés à des conférences internationales avec comité scientifique

19. FERNEZ-WALCH S. (1995), « La conduite de l'innovation de produit dans une grande entreprise industrielle, pour une grille d'analyse de l'organisation », *VIème Symposium International du Management de Projets*, Institut d'Administration des Entreprises de Lille, 16 juin 1995.
20. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2003), « Innovation Projects Portfolios Management (IPPM): five french Firms analysis and comparison », *Managing through variety: The european style? 3rd Conference of the European Academy of Management*, Milan, 3-5 April 2003.
21. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2005), « Diversité produits et management multi-projets », *6ème congrès international de Génie Industriel*, Besançon, 7-10 juin 2005.
22. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2005), « Multi-Project Management – A means of integrating projects within the company », *IESM'05, International Conference on Industrial Engineering and Systems Management*, Marrakech, 16-19 juin 2005.
23. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2010), « Multi-Project Management: a way of managing today's Innovation », “ *Towards new challenges for innovative management practices* ” II, Editors: J. Legardeur, K. North. ERIMA Publication, 2010, Vol.3, n°2, pp. 61-65.
24. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2010), « Quels dispositifs structuraux pour faire du savoir une ressource stratégique ? Application au cas d'un éditeur français de logiciels », *XIXème conférence de l'AIMS*, Luxembourg, juin 2010, actes du congrès.
25. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2011), « La valorisation du savoir, source d'avantage stratégique pour l'entreprise. Application au cas d'un systémier de l'aéronautique », *XXème conférence de l'AIMS*, Nantes, juin 2011, actes du congrès.
26. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2013), « Quelles structures pour gérer le savoir de l'entreprise ? », *6ème colloque francophone AGECSO Gestion des connaissances, Société et Organisations*, Nancy, 5-7 juin, actes du congrès.
27. ALRABIE, N., FERNEZ-WALCH S. (2015), « Using Business ecosystem concept to analyse the healthcare in France: Focus on the macro-environmental efficiency sources », 2015 European Health Management Association annual conference, Breda, 15-17 June.
28. FERNEZ-WALCH S., WIART M. (2015), « Etudier la pratique du management de l'innovation d'une PME grâce au concept de routine organisationnelle : étude du cas d'un programme de soutien à l'innovation », *6ième Rencontre du Groupe de Recherche Thématique « Innovation » de l'AIMS*, Strasbourg, actes, septembre 2015.
29. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Multi-portfolio management of financial resources dedicated to innovation: the case of Liebherr Aerospace Toulouse ». 1ère journée de l'innovation Abbé Grégoire, CNAM, mars, Paris.
30. FERNEZ-WALCH S. (2016), Improving R&D and innovation management in an industrial company: proposing a multi-portfolio framework. *R&D Management Conference 2016 “From Science to Society: Innovation and Value Creation”*. 3-6 July 2016, Cambridge, UK.
31. FERNEZ-WALCH S., CHARFI A., (2018), « Le rôle des projets dans la création des savoirs pour l'innovation : étude des pratiques de deux entreprises établies ». *GeCSO- Gestion des connaissances, Société et Organisations : La création des connaissances dans les organisations innovantes et leur réseau*, Paris, 23 mai, actes.

Articles présentés à des conférences nationales avec comité scientifique

32. FERNEZ-WALCH S. (1994), « L'évolution du concept d'innovation de produit », *Troisièmes rencontres sur l'histoire et la gestion « De Jacques Coeur à Renault » Gestionnaires et organisations*, Université des Sciences Sociales de Toulouse, 25 et 26 novembre 1994, Presses de l'Université des Sciences Sociales, coll. Histoire, Gestion, Organisation, n°3, 1995, p. 449-464.
33. FERNEZ-WALCH S. (2000), « Les méthodes et outils de management de projet, quelle pertinence pour les PME/PMI », *2^{èmes} rencontres Recherche – Entreprises IREGE, Le Management de l'innovation*, IREGE IUP, Annecy-le-Vieux, 15 septembre 2000, p. 36-52.

Articles présentés à des conférences nationales à caractère professionnel

34. FERNEZ-WALCH S. (1995), « Gérer des petits projets européens : l'acquisition d'un savoir-faire de gestion de projet », *Convention Nationale de l'AFITEP*, Paris, 10 et 11 octobre 1995, p. 103-120.
35. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Management de projets : limites et obstacles rencontrés par les praticiens de l'innovation », *Actes du Congrès Francophone de Management de projet 2001 « Innovation, conception ... et projets »*, Paris, 6 et 7 novembre 2001, p. 89-101.
36. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Le management multi-projets, vecteur d'intégration des projets dans l'entreprise », *Actes du Congrès francophone du management de projet « Projets, Entreprise, Intégration*, Paris, 6 et 7 décembre, 17 p.
37. FERNEZ-WALCH S., FORTUNAT P. (2005), « Création d'un accueil de jour ; comment mettre en œuvre des compétences de management de projet dans le domaine sanitaire et social », *Actes du Congrès Francophone du Management de Projet « Du projet à son produit : compétences, métiers, organisations »*, Paris, 5 et 6 décembre 2005.

Chapitres dans des ouvrages et revues à caractère professionnel

38. FERNEZ-WALCH S. (1997), « La capitalisation d'un savoir-faire de management de projets européens », *Gestion de projet*, MARCINIAK R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, décembre, partie 7, chap. 3.1, p. 1-36.
39. FERNEZ-WALCH S. (1998), « Améliorer le management des processus innovants », *Gestion de projet*, MARCINIAK R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, février, partie 3, chap. 6.7, p. 1-30.
40. FERNEZ-WALCH S. (2000), « Comptabilité et contrôle des coûts projets », *Management de projet, méthodes et outils*, MARCINIAK R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, avril, chapitre 13, p. 1-6, chapitre 13.1, p. 1-13.
41. FERNEZ-WALCH S. (2018), *Stratégie d'entreprise et management des projets d'innovation*, Techniques de l'ingénieur, Génie industriel, Saint-Denis, France, 10 août, réf AG2230 V2, 26 p.

Conférences invitées et animation de séminaires

42. FERNEZ-WALCH S. (2000), « Conception de produits innovants », *Rencontre thématique, Association Française d'Analyse de la Valeur*, 8 décembre, Labège InnoPole.
43. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Management par projets chez Kronenbourg », *Séminaire ADERMIP/AFITEP « Le Management de projet innovant : Evolution ou révolution pour l'innovation »*, 25 avril, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie Midi-Pyrénées, Blagnac.
44. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Définitions et attributs d'un projet innovant : le point de vue d'un chercheur », *Rencontre ADERMIP/AFITEP*, 4 décembre, ENSIACET, Toulouse.
45. FERNEZ-WALCH S. (2004), « Du management d'un projet au management multi-projets », *Ateliers ANVIE Développement du mode projet dans l'entreprise : comment en faire un levier de performance ?* 1^{er} juin, Paris.
46. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., TRIOMPHE C. (2004), « La montée en puissance du management multi-projets », *Colloque « Le management de projet : tendances récentes, problématiques nouvelles »*, dir. V. Giard, Université Paris-Dauphine, 4 novembre 2004, Paris.
47. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Diversité produits et Management multi-projets », *Groupe Vendôme*, 9 décembre, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, Paris.

48. FERNEZ-WALCH S. (2007), « De la gestion d'un projet au management de l'entreprise multi-projets », *Congrès annuel 2007 GestionDeProjet.lu*, 24 octobre 2007, Centre de Recherche Public Henri Tudor, Luxembourg.
49. COUSIN V., FERNEZ-WALCH, S., ROMON F. (2007), « Management de l'innovation : quels enjeux pour l'entreprise ? Quel mode d'organisation ? », *Soirée management de projet AFITEP*, 7 novembre 2007, Paris.
50. FERNEZ-WALCH S. (2008), *Faire de la recherche sur le management de projets d'innovation*, conférence doctorale, URGE, Université de Sfax, 16 avril 2008, Sfax.
51. FERNEZ-WALCH S. (2009), « Le management de l'innovation : définition et enjeux pour l'entreprise », Introduction au Colloque *Management de l'innovation et entreprise apprenante*, AFNOR/MPI, 25 novembre, Toulouse.
52. FERNEZ-WALCH S. (2009), « Open Innovation, définition et état de l'art », Introduction au séminaire *Open Innovation*, Aerospace Valley, 10 décembre 2009, Toulouse.
53. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Etat des lieux de la recherche en management de l'innovation et conduite de projets dans un établissement social et médico-social », Introduction à la journée d'étude CRFPFD IAE Toulouse *Innovation, management et conduite de projets, Rencontre entre la pratique et la recherche*, Toulouse, 21 juin 2010.
54. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Management de l'innovation, de la stratégie aux projets », Club Isatis, Toulouse, 27 septembre 2010.
55. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Management de l'innovation, définition et enjeux pour les entreprises de l'agrofilère », Dîner débat Les agros de Midi Pyrénées, Toulouse, 13 octobre 2010.
56. FERNEZ-WALCH S. (2011), « Le management de l'innovation, de la stratégie aux projets », Séminaire « Management de l'innovation : des concepts au terrain. Regards croisés entre recherche et acteurs industriels ». CNES et *Toulouse Business School*, IAS Toulouse, 28 septembre 2011.
57. FERNEZ-WALCH S. (2011), Animation de l'atelier « innovation », Les entretiens sociaux et médico-sociaux de Toulouse « *Secteur social - médico-social : chaos ou renaissance ?* », Sciences Po Toulouse et CRFPFD, Toulouse, 8 décembre 2011.
58. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Le ROI pour les missions de services aux entreprises : vers une définition partagée », *Le Printemps du Conseil*, CPC Midi-Pyrénées, Toulouse, 12 juin 2013.
59. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Quelle méthode d'évaluation pour le programme innovation PME® ? », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 3 décembre 2013.
60. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Quel dispositif d'évaluation pour le programme innovation PME® ? », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 3 juin 2014.
61. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C., MALATERRE C. (2014), « Quid du retour sur investissement d'une mission de services auprès des TPE/PME ? Comment le mesurer ? », Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services », *Université d'été FNCPC*, Paris, 12 septembre 2014.
62. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), « Vers un outil pratique d'évaluation du programme innovation PME® », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 14 octobre 2014.
63. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), « Evaluer le programme innovation PME® : proposition d'un prototype », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 26 juin 2015.
64. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Devenir proactif dans le management de l'innovation au sein des agro-filières », conférence de clôture, *Journée de présentation Résultats des appels à projets 2010*, CASDAR Innovation et partenariat, Recherche finalisée et innovation, 3 novembre 2015, Paris.
65. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Innovation project management in Galderma: Comparing theory and practice », *Séminaire Galderma R&D*, 18 novembre 2015, Sophia-Antipolis.

66. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Comment devenir proactif dans le management de l'innovation au sein des filières agro-industrielles », *Food For Life France*, 1^{er} décembre 2015, Paris.
67. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Manager l'innovation en agriculture », conférence effectuée lors du *COREDEF plénier de la Chambre d'agriculture de Normandie*, 23 mai 2016.
68. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Manager l'innovation au sein de la Chambre d'agriculture de Normandie », *séminaire COREDEF restreint*, Chambre d'agriculture de Normandie, 23 mai 2016.
69. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Vers un management proactif du financement des projets d'innovation ? », *7èmes rencontres Droit et Espace. Espace et finance* », Sirius, *Space, Business and Law*, 13 octobre 2016, Toulouse.
70. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Conduire une recherche de type constructiviste en management de l'innovation », séminaire Louvain School of Management, Université Catholique de Louvain, Louvain La Neuve, Belgique, 14 novembre 2016.

Articles pour la presse spécialisée et le web

71. FERNEZ S., GIDEL T. (2004), « Gouvernance et management de projet », *L'Expansion*, septembre 2004, n° 989, p. 149.
72. FERNEZ-WALCH S. (2010), « La stratégie d'internationalisation du Groupe BEL », *site innovationmanagement.fr*, mai 2010.
73. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Le management multi-projets, une réponse possible à l'explosion du nombre de projets d'innovation de type coopératif », *site innovationmanagement.fr*, mai 2010.
74. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Chesbrough Henry W. (2003). Open innovation, Boston, Massachusetts, Harvard Business School Press. », *site innovationmanagement.fr*, 1er mai 2010.
75. FERNEZ-WALCH S. (2010), « A propos de l'étude TNS Sofres "perception de l'innovation par les consommateurs européens » », *site innovationmanagement.fr*, 17 novembre 2010.
76. FERNEZ-WALCH S. (2011), « CHANAL V., Dir., 2011. Business Models dans l'innovation, pratiques et méthodes, PUG, Grenoble », *site innovationmanagement.fr*, 8 octobre 2011.
77. FERNEZ-WALCH S. (2011), « Cotraitance de l'innovation : définition et enjeux », *site innovationmanagement.fr*, 17 octobre 2011.
78. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Les freins d'ordre comptable à l'innovation dans les entreprises. A propos de la 18ème rencontre IAE Toulouse/Experts- Comptables Innovation, recherche & développement et comptabilité », *Site innovationmanagement.fr*, 6 février 2012.
79. FERNEZ-WALCH S. (2012), « De la pertinence des dispositifs de financement public de l'innovation », *Site innovationmanagement.fr*, 6 février 2012.
80. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Innovation, les PME laissées pour compte », *La Tribune*, Opinions, <http://www.latribune.fr/opinions/tribunes/>, 8 février 2012.
81. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Innovation : les PME laissées pour compte », *La Gazette du Midi*, Opinions, n°8299, du 13 février au 19 février 2012.
82. FERNEZ-WALCH S. (2015), « De l'innovation ouverte à l'innovation frugale : point de vue sur ces concepts qui envahissent les pratiques de management de l'innovation », *Site innovationmanagement.fr*, 13 mars 2015.
83. FERNEZ-WALCH S. (2017), « Améliorer les pratiques de management de l'innovation dans les petites entreprises », *Cadres*, n°473, juin 2017, pp. 57-62.
84. FERNEZ-WALCH S. (2017), « Vers un management plus responsable de l'innovation », *La Fabrique de l'industrie*, 23 octobre 2017, <http://www.la-fabrique.fr/fr/blog/vers-management-plus-responsable-de-linnovation/>

Rapports de recherche et avis d'expert

85. FERNEZ S., GARNIER P. (1985), *La Gestion des Centres d'Aide par le Travail : note méthodologique*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
86. FERNEZ S., GARNIER P. (1986), *Les Centres d'Aide par le Travail ; analyse d'un instantané pris en 1985*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.

87. FERNEZ S., GARNIER P. (1986), *La gestion des Centres d'Aide par le Travail, rapport de fin d'étude*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
88. FERNEZ S., GARNIER P. (1987), *Pour un tableau de bord des Centres d'Aide par le Travail*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
89. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2002), *Gestion de portefeuilles de projets de recherche, développement et innovation*, rapport final, Université Technologique de Compiègne, Compiègne.
90. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2002), *Gestion de portefeuilles de projets de recherche, développement et innovation*, annexes et monographies des entreprises, Université Technologique de Compiègne, Compiègne.
91. FERNEZ-WALCH S. (2008), *Etude MMP-LTS, le management multi-projets chez Liebherr Aerospace Toulouse*, Université De Technologie de Compiègne, Compiègne.
92. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), *La notion de retour sur investissement adaptée aux missions de services*, Projet Alliances & Services – FNCPC, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse.
93. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), *Dispositif d'évaluation du programme Innovation PME® : Cahier des charges fonctionnel*, Etude Innovation PME Impacts, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, juin.
94. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), *Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services*, Projet Alliances & Services – FNCPC, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, juillet.
95. FERNEZ-WALCH S. (2015), *Respect des normes françaises et européennes par le programme Innovation PME®- Avis d'expert*, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, mars.
96. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2015), *Etude Innovation PME® impacts, rapport final*, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, octobre.

Thèse de doctorat et synthèse des travaux en vue de l'obtention de l'Habilitation à Diriger des Recherches

97. FERNEZ-WALCH S. (1991), *L'innovation de produit au quotidien en entreprise industrielle*, Thèse de Doctorat en Economie Industrielle, Ecole des Mines de Paris, mars 1991, Paris.
98. FERNEZ-WALCH S. (2001), *Conception et développement de nouveaux produits : processus et méthodes de gestion*. Synthèse des travaux en vue de l'obtention de l'Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion, Université des Sciences Sociales de Toulouse, Toulouse, 113 p.