

# CAUSSIMONT Marie

## 1- DEROULE DE CARRIERE

### Positions académiques

- 2016- **Maîtresse de Conférences en Sciences de Gestion**, *Toulouse School of Management* – Université Toulouse 1 Capitole
- 2012-2016 **Enseignante vacataire responsable de formations, puis contractuelle**, *IAE Pau-Bayonne*.
- 2000-2001 **Chargée de travaux dirigés**, *Université de Pau et des Pays de l'Adour*.

### Principaux diplômes

- 2015 **Doctorat en sciences de gestion**, *IAE Pau-Bayonne*, intitulé « L'évolution de l'audit légal dans le contexte public local : quel type d'audit pour répondre aux préférences des parties prenantes ? » (Mention très honorable avec félicitations du jury). Thèse financée par la **bourse PARC attribuée par la Commission Recherche de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)**.
- 2010 Prestation de serment en qualité de **Commissaire aux comptes**.
- 2005 **Diplôme d'Expertise Comptable** (mémoire en bibliothèque).
- 2001 **Magistère Gestion des Systèmes d'Information**, *IAE Pau-Bayonne* (Mention assez bien).
- 2000 **Master Comptabilité Contrôle Audit (MSTCF)**, *IAE Pau-Bayonne* (Mention bien, Major de Promotion).
- 2000 **DSCG (DESCF)**.

### Expériences professionnelles

- 2010- **Commissaire aux comptes inscrit**.
- 2008-2012 **Commissaire aux comptes, cogérante & associée**, *Cabinet d'audit C. Sabarots et associée* (clientèle de PME). *Bassussarry (64)*.
- 2006-2008 **Adjointe responsable de la production des comptes**, *Orange France* (CA 9.5 milliards d'euros). *Issy-les-Moulineaux (92)*.
- 2001-2006 **Superviseur Audit Pricewaterhousecoopers, auditrice KPMG Audit** (Grands comptes : AFM-Téléthon, Groupement Intermarché France / Espagne, ICADE Patrimoine, BNP Paribas Real Estate, Rhodia, Valeo, Vivendi...). *Neuilly-sur-Seine (92) & Paris (75)*.
- 1998-2001 **Assistante Direction financière**, *LINDT & SPRÜNGLI. Oloron Ste Marie (64)*.

### Principales responsabilités et activités

#### Au niveau national

- 2020- **Membre du Groupe Secteur Public du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC)**.
- 2017- **Membre de la Commission Secteur Public de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)**.

- 2017-2021 **Membre du Groupe Expérimentation de la Certification des Comptes auprès des collectivités locales, CNCC.** Il s'agit d'un groupe de conceptualisation et de coordination du dispositif national d'expérimentation, en application de la loi portant sur la Nouvelle Organisation Territoriale de la République (*NOTRe*) du 7 août 2015, menée en partenariat avec la Cour des Comptes. Le projet de Loi NOTRe a été au cœur de mon travail de thèse et je poursuis depuis mes travaux de recherche sur l'audit des comptes publics.
- 2017-2019 **Expérimentateur de la Certification des Comptes auprès de Toulouse Métropole, en partenariat avec la Chambre Régionale des Comptes d'Occitanie et la Cour des Comptes.** Cette mission, facilitatrice d'un accès à un terrain de recherche, relevait d'une phase de l'expérimentation portant sur 3 exercices comptables successifs, en application de la loi NOTRe.
- 2016-2021 **Chargée d'expertise pour le HCERES** pour l'évaluation de Masters des mentions CCA, CGAO, AE, Management Public, Management avec parcours disciplinaires, Economie-Gestion, Licences professionnelles en Management, notamment des métiers de la profession comptable.
- 2016-2020 **Expert comité pour le HCERES** dans le cadre de la rédaction de rapports champs, de révision de fiches d'expertise et de l'évaluation de l'offre de formations d'universités.

### Au niveau local

- 2020- **Coordinatrice du Parcours Doctoral en comptabilité, contrôle et audit incluant le Master of Sciences in Accounting (Master Recherche), Toulouse School of Management Doctoral Programme** – Université Toulouse 1 Capitole. Le Parcours Doctoral, entièrement dispensé en anglais, regroupe un Master 2 Recherche, le *Master of Sciences*, un *Master of Philosophy* concernant les étudiants en 1<sup>ère</sup> année de thèse, et la suite du parcours doctoral jusqu'à la diplomation. L'école doctorale et le parcours comptable sont communs à 3 laboratoires (Laboratoire de Gouvernance et Contrôle Organisationnel de Université Toulouse 3 Paul Sabatier ; Laboratoire Comptabilité, Contrôle de Gestion & Pilotage de la Performance de *Toulouse Business School Education* ; *TSM Research*, UMR 5303 CNRS de l'Université Toulouse 1 Capitole). Ce programme constitue à ce jour la seule formation de niveau doctoral labellisée EFMD.
- 2020- **Responsable de l'organisation des ateliers doctoraux en comptabilité de Toulouse School of Management Doctoral Programme**, communs à 3 laboratoires (Laboratoire de Gouvernance et Contrôle Organisationnel de Université Toulouse 3 Paul Sabatier ; Laboratoire Comptabilité, Contrôle de Gestion & Pilotage de la Performance de *Toulouse Business School Education* ; *TSM Research*, UMR 5303 CNRS de l'Université Toulouse 1 Capitole). 3 ateliers doctoraux sont organisés chaque année.
- 2019 **Montage d'un parcours de Master 2 International Management Control, mention Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel**, formation initiale bilingue français-anglais, *Toulouse School of Management*. Conception de la maquette, des supports de communication, recherche et coordination des intervenants, notamment.
- Août 2019 **Participation au montage d'un projet de Diplôme Universitaire en Audit de la gestion et des Politiques publiques (FC)**, *Université Toulouse 1 Capitole*, en réponse à un appel d'offre de la Cour des Comptes à destination de ses magistrats et auditeurs. Projet porté par le service de Formation Continue Validation des Acquis et Apprentissage (FCV2A), classé 2<sup>ème</sup> derrière le projet porté par l'Université Paris Dauphine.

- 2018 **Montage et présentation en binôme du dossier de passage à l'apprentissage de la Préparation au DSCG**, *Toulouse School of Management*. Obtention auprès de 10 cabinets de lettres de soutien et du soutien du Président du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables. En binôme, conception et défense du dossier auprès du Comité d'attribution de l'Université Fédérale de Toulouse.
- 2017 **Montage d'une Licence 3 Bachelor of Science in Global Management**, formation initiale enseignée en anglais, *Toulouse School of Management*. Licence incluant une mobilité internationale de 6 mois. Conception de la maquette en collaboration étroite avec la Direction et le Service de Relations Internationales, coordination avec les directeurs de départements de TSM afin d'assurer les débouchés en Masters, conception des supports de communication et travaux de campagne de communication, coordination des intervenants.
- 2014-2016 **Responsable du Master 1 Conseiller Spécialisé Banque et Assurances en apprentissage et en formation continue**, *IAE Pau-Bayonne*. Animation de la formation incluant la négociation puis la renégociation du volet financier avec le CFA DIFCAM (CFA du groupe CREDIT AGRICOLE), l'organisation d'un *jobdating*, le développement et le suivi des relations avec les entreprises partenaires (CAISSE D'EPARGNE, BNP PARIBAS, LCL...), en collaboration étroite avec la Direction et le Service Communication.
- 2013-2014 **Montage du Master 1 Conseiller Spécialisé Banque et Assurances en apprentissage et en formation continue**, *IAE Pau-Bayonne*. Conception du programme et recherche des intervenants en partenariat avec le CFA DIFCAM (groupe CREDIT AGRICOLE).
- 2013-2016 **Coresponsabilité d'une Préparation au Diplôme d'Expertise Comptable**, *IAE Pau-Bayonne*. Coanimation de la formation à destination des candidats accomplissant ou ayant accompli leur stage d'expertise comptable afin de préparer les épreuves du dernier diplôme d'Etat en comptabilité (DEC), en partenariat avec l'Ordre des Experts Comptables d'Aquitaine.
- 2013 **Cocréation d'une Préparation au Diplôme d'Expertise Comptable**, *IAE Pau-Bayonne*. Formation à destination des candidats accomplissant ou ayant accompli leur stage d'expertise comptable afin de préparer les épreuves du dernier diplôme d'Etat en comptabilité (DEC), en partenariat avec l'Ordre des Experts Comptables d'Aquitaine.
- 2013-2014 **Responsable du Master 2 Direction Administrative et Financière Parcours PME en apprentissage et en formation continue**, *IAE Pau-Bayonne*. Animation incluant le suivi des étudiants en entreprises (LABEYRIE, ORANGE, TOTAL, TURBOMECA...), l'encadrement des mémoires, les relations avec les enseignants et les intervenants, jury de VAE et éventuelles dispenses, etc. Organisation/Gestion du transfert de la formation de Bayonne à Pau en partenariat avec le nouveau responsable, dans le cadre d'une réorganisation de l'IAE en pôles (transfert effectif à compter de septembre 2014).
- 2012-2013 **Coresponsabilité du Master 2 Direction Administrative et Financière Parcours PME en apprentissage et en formation continue**, *IAE Pau-Bayonne*. Coanimation incluant notamment le suivi des étudiants en entreprises (ORANGE, TECHNOFLEX, TOTAL...) et l'encadrement des mémoires.

## 2- ACTIVITES PEDAGOGIQUES

Mes activités pédagogiques se déclinent à la fois en activités d'enseignement et d'encadrement (notamment de mémoires et d'alternants). J'ai également eu à cœur, au fil de mon parcours, de participer à l'effort collectif concernant l'offre de formation, en travaillant

notamment à des montages de formations, en formation initiale comme en alternance, et en prenant en charge des responsabilités de formations de 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> cycles.

### **Présentation de l'activité d'enseignement**

Mes enseignements portent sur différents domaines, en comptabilité financière des entités individuelles et des groupes, finance d'entreprise, audit, introduction à la recherche comptable, méthodes qualitatives de recherche. Ils ont été dispensés sous la forme de cours magistraux et/ou de travaux dirigés, en présentiel, mais aussi depuis mars 2020 en distanciel, en synchrone et/ou asynchrone.

Mes enseignements ont lieu dans le cadre de formations de la filière comptable. Certains enseignements dispensés s'adressent également à des formations dans d'autres domaines de la gestion (management des ressources humaines, stratégie) et du droit (droit des affaires).

Au total, les publics visés par les formations prises en charge relevaient de la formation initiale, de l'apprentissage et/ou de la formation continue, ainsi que de différents niveaux (licence, master, doctorat et expertise comptable).

Les enseignements ont été dispensés en langues française et anglaise. Ils sont détaillés dans le tableau des enseignements en annexe 1.

La situation de crise sanitaire ayant débuté en 2020 m'a amenée à faire évoluer mes pratiques d'enseignement, telles que le découpage des cours en brèves séquences, l'alternance de supports en synchrone et asynchrone. Les documents asynchrones notamment, enregistrés à l'aide de *Powerpoint* mais aussi de *Xbox*, ont facilité, outre la transmission, les révisions des étudiants en vue des examens. J'ai également été amenée à soumettre des sujets d'examen à distance. En outre, grâce à la maîtrise de l'outil *Google Forms*, j'ai adapté des études de cas d'annales des examens nationaux du DSCG à ce format, malgré leur niveau de détail et leur technicité.

### **Présentation de l'activité d'encadrement et responsabilités pédagogiques**

Durant ma carrière, j'ai accompagné des étudiants de différents niveaux (Licence, Master, Programme Doctoral) dans la réalisation de leur mémoire professionnel ou de recherche. J'ai régulièrement organisé et participé à des jurys de soutenance. J'ai assuré le suivi d'apprentis et d'alternants en formation continue.

Depuis 2012, j'ai eu l'occasion de prendre plusieurs responsabilités pédagogiques, parfois simultanément. Les responsabilités assumées au fil de ma carrière ont concerné des formations relevant du 2<sup>ème</sup> et du 3<sup>ème</sup> cycle.

J'ai toujours eu à cœur de maintenir les relations des formations dont j'avais la charge, mais aussi au sein desquelles j'interviens, avec le monde professionnel dont je suis issue, par exemple en participant chaque année aux assemblées régionales de l'Ordre des Experts Comptables et de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes et, également, en organisant des opérations telles que des *jobdatings*. J'ai également travaillé au développement de ces relations, par exemple en recherchant de nouveaux partenariats susceptibles d'offrir des contrats d'alternance récurrents, comme le Groupe Labeyrie pour le Master DAF (devenu Master CGAO) et le Groupe Caisse d'Epargne Banque populaire pour le Master CSBA. J'ai également assuré le suivi des alternants (parfois jusqu'à 20 par an) par des visites en entreprises. En outre, je continue de collecter chaque année, par le biais de mes réseaux professionnels, des offres de stages, d'alternance et de CDI et de les communiquer à

l'ensemble des collègues en charge des diverses formations concernées, afin qu'elles bénéficient à leurs étudiants et alumni.

Depuis 2020, j'assume la responsabilité du Parcours Doctoral en comptabilité, contrôle et audit au sein de l'école doctorale de TSM, le *Toulouse School of Management Doctoral Programme* de l'Université Toulouse 1 Capitole. Ce parcours, entièrement dispensé en anglais, comprend un Master 2 Recherche, le *Master of Sciences in Accounting*, un *Master of Philosophy* regroupant les étudiants en 1<sup>ère</sup> année de thèse, ainsi que la suite du parcours doctoral jusqu'à l'obtention du doctorat. L'école doctorale et le parcours comptable sont communs à 3 laboratoires (Laboratoire de Gouvernance et Contrôle Organisationnel de Université Toulouse 3 Paul Sabatier ; Laboratoire Comptabilité, Contrôle de Gestion & Pilotage de la Performance de *Toulouse Business School Education* ; *TSM Research*, UMR 5303 CNRS de l'Université Toulouse 1 Capitole). Ce programme constitue à ce jour la seule formation de niveau doctoral labellisée EFMD. Cette responsabilité est pour moi l'occasion de voir se fusionner deux centres d'intérêt essentiels pour moi, l'enseignement et la recherche, et d'évoluer grâce à un contexte particulièrement favorable à la recherche. En outre, dans le cadre de ce programme, l'équipe de responsables des différentes disciplines de la gestion travaille de manière particulièrement soudée. Ce travail en équipe transdisciplinaire s'avère particulièrement enrichissant. Sur ces trois années universitaires, un certain nombre d'initiatives a progressivement été mise en œuvre. Notamment, faisant suite à des besoins identifiés avec les doctorants, j'ai mis en place sur le parcours en comptabilité, contrôle et audit un accompagnement à la pédagogie à destination des doctorants avec la collaboration de mes collègues.

En complément, j'ai effectué le montage de plusieurs formations :

- ✓ Une Préparation au Diplôme d'Expertise Comptable pour l'IAE Pau-Bayonne, ouverte en 2013 à destination des experts-comptables stagiaires en exercice pour leur diplomation finale et toujours en fonctionnement à ce jour ;
- ✓ Le Master Conseiller Spécialisé Banque et Assurances en apprentissage et en formation continue pour l'IAE Pau-Bayonne, ouvert en septembre 2014, toujours en fonctionnement à ce jour ;
- ✓ La Licence 3 *Bachelor of Science in Global Management* en formation initiale pour TSM, en collaboration étroite avec la Direction, le Service des Relations Internationales et l'ensemble des responsables de départements de TSM. Cette formation, dispensée en anglais, est très active depuis son ouverture en 2018.

D'autres projets d'évolutions de l'offre de formations ont été menés, tels que :

- ✓ En 2018, en binôme avec le responsable de formation, l'obtention de places d'apprentissage pour la Préparation au DSCG de TSM. A ce titre, j'ai participé au montage du dossier ainsi qu'à sa présentation et à sa défense auprès du Comité d'attribution de l'Université Fédérale de Toulouse. Egalement, j'ai mobilisé mon réseau afin d'obtenir plus de 10 lettres de soutien de cabinets d'expertise comptable et d'audit et ai obtenu pour TSM le soutien du Président du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables ;
- ✓ En 2019, le montage d'un parcours de *Master 2 International Management Control*, mention CGAO bilingue français-anglais pour TSM. J'ai élaboré la maquette pédagogique, conçu les contenus des supports de communication et constitué une équipe d'intervenants ;
- ✓ En août 2019, j'ai participé au montage d'un projet pour le compte du service de Formation Continue Validation des Acquis et Apprentissage (FCV2A) de l'UFR de droit d'UT1 capitole. Il s'agissait de proposer un Diplôme Universitaire en Audit de la gestion et des Politiques publiques (FC), à la demande de la Cour des Comptes à

destination de ses magistrats et auditeurs. Notre projet a été classé 2<sup>ème</sup> derrière le projet porté par l'Université Paris Dauphine. Ce travail a été l'occasion pour moi d'acquérir une nouvelle expérience et s'est avéré très enrichissant.

Mes activités d'encadrement et de responsabilités pédagogiques sont synthétisées dans le tableau intitulé « Détail des activités d'encadrement et responsabilités de formation » en annexe 2.

### **Formations suivies**

J'ai participé de manière régulière à des formations proposées par l'Université Toulouse 1 Capitole afin d'améliorer et de perfectionner mes pratiques pédagogiques et/ou en langue anglaise.

J'ai suivi en 2016 et 2017 deux formations « *Take the Challenge* ». Il s'agit de stages interactifs en immersion durant 3 jours. Ces formations visent à perfectionner le niveau de langue anglaise des enseignants tout en promouvant des outils pédagogiques innovants et la réflexivité sur nos pratiques d'enseignement.

Chaque semaine, depuis 2016, je participe à une formation intitulée « *Teacher Talk* » qui permet de perfectionner, de manière personnalisée et ciblée, son niveau d'anglais.

En 2021, j'ai bénéficié d'un coaching individuel, mis en place par TSM, visant à perfectionner les supports pédagogiques d'un module d'enseignement choisi par l'enseignant. J'ai ciblé le cours d'*Advanced Qualitative Methods*, que j'assure depuis 2019 auprès des doctorants des différentes disciplines de gestion au sein de l'école doctorale de TSM, qui constituait un véritable challenge pour moi.

Au final, ces dispositifs de formation m'ont permis d'asseoir ma pratique pédagogique sur des bases plus solides et d'introduire des innovations au fil du temps. Ils m'ont permis de prendre en charge un nombre croissant d'enseignements et de responsabilités en langue anglaise auprès du public international de notre école doctorale, notamment : prise en charge du cours d'*Advanced Qualitative Methods*, de jurys et de cours divers dont un dispositif d'accompagnement à la pédagogie mis en place en 2020-2021 et, finalement, de la responsabilité du Parcours Doctoral en comptabilité, contrôle et audit.

### **Diffusion, rayonnement et autres activités**

Outre mes activités pédagogiques au sein de mon institution de rattachement, je participe chaque année aux examens nationaux de la filière comptable. En particulier, je fais partie du dispositif mis en place au titre des épreuves annuelles du DSCG, examen de niveau BAC+5 ouvrant l'accès au stage d'expertise comptable de 3 ans. Cela implique, notamment, l'évaluation des productions des étudiants (correction d'épreuves écrites/soutenances de mémoires et/ou examen des dossiers de Validation des Acquis de l'Expérience. Je participe chaque année à titre bénévole à l'évaluation des notices d'agrément des mémoires de l'UE7 du DSCG, organisée par le Rectorat de Toulouse.

## **3- ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

### **Présentation synthétique des thématiques de recherche**

Mes travaux portent notamment sur l'audit en contexte public, terrain peu étudié. Je m'attache à étudier dans quelle mesure les dispositifs en vigueur et les pratiques répondent aux attentes

des parties prenantes, très nombreuses et délicates dans le contexte public notamment. Je m'interroge notamment sur la transposition au secteur public d'outils, tels que le commissariat aux comptes, issus du secteur privé.

Je travaille en collaboration avec des enseignants chercheurs internationaux, dont Bertrand Malsch (*Queens University, Canada*), avec qui nous projetons de soumettre un papier de recherche à la revue *Accounting Horizons* (rang 2 FNEGE) en 2023. Mes recherches portent également sur l'adoption de nouvelles mesures, censées réduire l'*audit expectation gap*. Le Professeur Isabelle Martinez et moi-même codirigeons une thèse sur ce sujet, celle d'Abir Labied, en 3<sup>ème</sup> année de thèse.

Enfin, je mène des recherches en collaboration avec des chercheurs issus d'autres disciplines du management, la Stratégie et les Ressources Humaines, afin d'éclairer les terrains des cabinets d'expertise comptable et d'audit. En effet, ces structures et leurs acteurs doivent faire face à des contextes en profonde mutation, porteurs de leurs propres difficultés et opportunités. Aussi, seule la collaboration transdisciplinaire me paraît en mesure de répondre à certaines des questions qui se posent à nous. Au surplus, ces collaborations, détaillées ci-dessous, sont une source précieuse d'ouverture et d'enrichissement pour moi en matière de connaissances, de méthodes et de perspectives de recherche. L'un des manuscrits résultant de ces collaborations transdisciplinaires a été soumis en 2022 et publié en 2023 par la revue *Innovations* (FNEGE 2).

### Articles dans des revues à comité de lecture

- 2023      AZZAM J.E., CAUSSIMONT M., LECOCQ X., L'innovation du *business model* par les entreprises de services professionnels réglementées : le cas de l'expertise-comptable « 100 % en ligne ». *Innovations, Revue d'Economie et de Management de l'innovation*, 2023/1, n° 70, pp. 241-270 (FNEGE 2).

Cette recherche porte sur l'innovation du *business model* par les entreprises de services professionnels réglementées. Ce thème est important à explorer en raison de l'apparente contradiction entre les principes associés à l'innovation (hétérogénéité, nouveauté, variété, etc.) et ceux caractérisant les entreprises de services professionnels réglementées (stabilité, régulation, conformité, etc.). Nous avons mené une analyse approfondie du *business model* de l'expertise comptable 100% en ligne en France, un *business model* inédit pour ce secteur. Les résultats permettent de mettre en évidence les processus associés à l'introduction d'un *business model* innovant par les entreprises régulées ainsi que leurs conséquences. Nous présentons les implications théoriques pour la littérature sur les entreprises de services professionnels ainsi que pour les travaux sur l'innovation du *business model*.

### Communications liées à des colloques et congrès avec comité de lecture

- 2022      LABIED A., CAUSSIMONT M., MARTINEZ I., "Key audit matters": a tool to solve information and communication gaps in audit reports?". *American Accounting Association (AAA) Annual Congress*, San Diego (U.S.A.), Août.
- 2022      LABIED A., CAUSSIMONT M., MARTINEZ I., "Key audit matters": a tool to solve information and communication gaps in audit reports?". Conférence annuelle de la *Canadian Academic Accounting Association (CAAA)*, Symposium des méthodes qualitatives, Saskatoon (Canada), juin.
- 2022      LABIED A., CAUSSIMONT M., MARTINEZ I., "Key audit matters": a tool to solve information and communication gaps in audit reports?". Congrès annuel de l'*Association Francophone de Comptabilité (AFC)*, Bordeaux (France), mai.
- 2020      AZZAM J.-E., CAUSSIMONT M., "Un *insider* peut-il innover ? Analyse de l'innovation du *Business Model* de l'expertise comptable à l'ère du numérique". 41<sup>ème</sup> Congrès de l'*AFC*, Angers (France), Novembre.

- 2020 AZZAM J.-E., CAUSSIMONT M., “Eh, l’innovation c’est un actif ou un passif ? Analyse de l’innovation du *Business Model* de l’expertise comptable”. 29<sup>ème</sup> Congrès de l’*Association Internationale de Management Stratégique*, Toulouse (France), Juin.
- 2018 GODOWSKI C., CAUSSIMONT M., “Plaidoyer pour l’adoption et la mise en œuvre d’un management des risques comptables et financiers : pour tendre vers une hybridation des logiques en œuvre au sein de l’hôpital public”. 7<sup>ème</sup> Colloque de l’*Association Internationale de Recherche en Management Public*, Biarritz (France), Mai.
- 2018 CAUSSIMONT M., “May stakeholders have a preferred audit type? An experimental protocol within local authorities”, *Public Interest Section Conference, American Accounting Association (AAA)*, Chicago (U.S.A.), Mars.
- 2017 CAUSSIMONT M., “Stakeholder preferences regarding public audits in French regional authorities: a survey study”, *AAA Annual Congress*, San Diego (U.S.A.), Août.
- 2017 CAUSSIMONT M., “Stakeholder preferences regarding public audits in French regional authorities: a survey study”, 40<sup>th</sup> *European Accounting Association Annual Congress*, Valencia (Espagne), Mai.
- 2017 CAUSSIMONT M., “Stakeholder preferences regarding public audits in French regional authorities: a survey study”. 38<sup>ème</sup> Congrès de l’*AFC*, Poitiers (France), Mai.

Les communications antérieures liées à des colloques et congrès avec comité de lecture sont détaillées en annexe 3.

Les communications en séminaires de recherche et les communications auprès d’institutions professionnelles sont également détaillées en annexe 3.

### Principaux projets de recherche

CAUSSIMONT M., MALSCH B. *Le détournement politique de l’audit dans le secteur public*

Ce papier a été soumis à la revue *Critical Perspectives in Accounting* (FNEGE 2). Suite aux retours obtenus, une nouvelle version sera soumise à la revue *Accounting Horizons* (FNEGE 2) en 2023.

Dans cette étude, nous documentons et analysons les effets de la représentation politique sur le processus d’adoption d’une loi en France (la loi NOTRe) visant à promouvoir l’audit des collectivités locales. Plus particulièrement, nous répondons aux deux questions suivantes : 1) Comment l’intérêt collectif de la population a été construit dans le discours de promotion de la loi NOTRe sur l’audit dans le secteur public ? 2) Quelles étaient les préférences et les intérêts des différentes parties prenantes concernées alors par l’adoption de cette loi ? Sur le plan théorique, notre travail s’appuie sur la sociologie politique et critique de Pierre Bourdieu (1984 & 2001) et son analyse de la délégation de pouvoir. Sur le plan empirique, l’article s’appuie sur une méthode mixte innovante, comprenant à la fois une analyse de discours et un protocole expérimental. Globalement, les résultats de l’analyse de discours montrent que les politiciens et les experts impliqués dans la loi NOTRe se sont appropriés les intérêts du collectif pour établir la nécessité et l’urgence de l’action législative. Par ailleurs, notre analyse conjointe révèle un écart significatif entre les intérêts des mandants et la loi adoptée par les mandataires. Notre étude permet d’analyser sous un angle beaucoup plus large les effets politiques des réglementations législatives associées à l’audit dans le secteur public en tant qu’objet de délégation de pouvoir. Elle permet également de revisiter les implications de la crise financière dans le domaine des collectivités locales en discutant les risques d’un affaiblissement démocratique.

*BEN-AMAR W., CAUSSIMONT M., LABIED A., MARTINEZ I. Financial statements audit: consideration of climate risks*

Cette étude porte sur la certification des informations financières au regard de l'impact des enjeux climatiques. Nous ciblons plus particulièrement les travaux d'audit légal menés sur les états financiers établis conformément au référentiel international IFRS (*International Financial Reporting Standards*) des sociétés dont les titres sont négociés sur un marché réglementé. Cette recherche résulte des constats suivants. L'IASB (*International Accounting Standards Board*), notamment, commence à faire évoluer son référentiel (IFRS) pour tenir compte des risques climatiques. Des collectifs d'investisseurs expriment l'attente que ces risques soient d'ores et déjà intégrés de manière exhaustive dans les états financiers qui sont mis à leur disposition. Or, en ce qui concerne l'audit légal, des recherches menées auprès d'utilisateurs des états financiers révèlent l'existence d'attentes non satisfaites d'informations sur l'exposition des entreprises aux risques climatiques. Toutefois, au-delà des informations reportées dans les rapports publics, les pratiques réelles des auditeurs dans ce domaine sont encore mal connues. Notre recherche constituerait la première étude à explorer les pratiques des auditeurs en matière de prise en compte des risques climatiques. 17 entretiens ont été menés en 2022 auprès de directeurs de missions et d'associés signataires en charge d'audits légaux d'états financiers de sociétés dont les titres sont négociés sur un marché réglementé.

Nous prévoyons de soumettre le papier de recherche issu de cette étude aux congrès annuels de l'*European Accounting Association* et de l'*American Accounting Association*. Nous tiendrons compte des retours obtenus en vue d'une soumission de l'étude à la revue *International Journal of Auditing* (FNEGE 3).

*LABIED A., CAUSSIMONT M., MARTINEZ I. Do Key Audit Matters Bridge Information and Communication Gaps? Evidence from Auditors' Perceptions in France*

Les *Key Audit Matters* constituent une pratique de communication mise en œuvre à l'international sur les dernières années par les auditeurs légaux, consistant à divulguer les points d'attention retenus par les auditeurs dans les états financiers et les méthodes d'audit mises en œuvre. Pendant des décennies, il y a eu un écart entre l'information souhaitée par les utilisateurs et ce qui leur était fourni (information gap) ainsi qu'un écart entre ce qui était compris et voulu dans les rapports d'audit (communication gap). La divulgation de questions d'audit clés, les *Key Audit Matters* (KAM), devait combler ces lacunes. Alors que des études antérieures ont fourni des résultats mitigés sur l'utilité et les conséquences perçues des KAM parmi les utilisateurs des états financiers, nous fournissons des recherches en amont avec des auditeurs professionnels pour explorer les visions internes de cette pratique, les valeurs et les problèmes connexes améliorant ou entravant la réduction des lacunes en matière d'information et de communication. Les travaux menés se concentrent sur l'étude du terrain français car celui-ci pourrait se révéler riche d'enseignements, la France ayant été précurseur dans ce domaine de près d'une décennie.

Ce papier de recherche a été présenté en 2022 aux congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, de l'*American Accounting Association* et de la *Canadian Academic Accounting Association*. A la suite de ces congrès, une nouvelle version du papier est en cours de préparation afin de tenir compte des retours obtenus et de procéder en 2023 à une soumission à la revue *Accounting, Auditing and Accountability Journal* (FNEGE 2).

*MIGNONAC K., CAUSSIMONT M., BOUTANT J., MANVILLE C. Enquête sur le vécu professionnel des collaborateurs de cabinets d'audit et/ou d'expertise comptable.*

Cette étude réunit des chercheurs issus de deux disciplines de la gestion au sein de TSM Research : le management des ressources humaines et la comptabilité. La profession de collaborateur comptable serait caractérisée, en cabinet, à la fois par un haut degré d'autonomie acquis très tôt dans les déroulements de carrière et par un fort degré d'implication. Mais, tout en bénéficiant d'une forte attractivité auprès des jeunes diplômés, les cabinets d'expertise-comptable et d'audit doivent généralement faire face à des niveaux élevés de turnover. La profession a la réputation de charges horaires importantes et, plus globalement, d'une forte pénibilité ; aussi les cabinets peinent-ils à recruter. Aussi avons-nous souhaité ouvrir la boîte noire de certains aspects du vécu professionnel des collaborateurs de cabinets d'audit et/ou d'expertise comptable. En particulier, l'objectif de notre recherche est de documenter et d'analyser les effets de la congruence (ou non) entre le niveau de confiance souhaité par les collaborateurs et le niveau de confiance reçu. Plus particulièrement, nous répondons aux deux questions suivantes : 1/ Les collaborateurs en cabinets reçoivent-ils le juste niveau de confiance ? En d'autres termes, dans le sens de Baer et al. (2020, p. 2), sont-ils « *Under Trusted, Over Trusted, or Just Right* » ? 2/ Et quelles sont les conséquences au travail de cette (in)congruence, notamment en matière de qualité des échanges sociaux ?

Afin de répondre à nos questions de recherche, ce projet prend la forme d'une étude quantitative par questionnaires. Une expérimentation a d'abord été mise en œuvre auprès d'un panel de plus de 300 personnes. Puis, l'étude a été diffusée au cours de l'été 2021, en deux phases successives, à l'échelle nationale, de manière multi sources notamment avec le soutien de l'Association Nationale des Experts Comptables Stagiaires. Les premiers calculs suggèrent que la congruence entre le niveau de confiance souhaité et le niveau de confiance reçu favorise la qualité des échanges sociaux. En outre, nos travaux permettent de déterminer s'il existe en lien entre cette congruence et d'éventuels comportements non éthiques pro-sociaux, les « *Unethical Pro Supervisor Behavior*, relation jamais étudiée jusqu'ici. Egalement, notre construit permet de mesurer les effets et le rôle joué par des facteurs tels que la sécurité psychologique, l'épuisement et le caractère éthique du *leadership*.

Nous prévoyons de soumettre le papier issu de cette recherche au *Journal of Business Ethics* en 2023 (FNEGE 1).

### Encadrement doctoral et scientifique

Depuis 2019, en codirection avec le Professeur Isabelle Martinez (TSM), j'encadre les travaux d'Abir Labied au sein de *TSM Doctoral Programme*, d'abord dans le cadre de son mémoire de Master Recherche puis dans le cadre de sa thèse. Ces travaux portent sur les *Key Audit Matters*, pratique de communication mise en œuvre à l'international sur les dernières années par les auditeurs légaux, consistant à divulguer les points d'attention retenus par les auditeurs dans les états financiers et les méthodes d'audit mises en œuvre. Les études menées se concentrent sur l'étude du terrain français car celui-ci pourrait se révéler riche d'enseignements, la France ayant été précurseur dans ce domaine de près d'une décennie.

En 2020-2021, j'ai coencadré avec Simon Alcouffe, Professeur au sein de *TBS Education*, le mémoire de Master Recherche de Claire Dottignies. Jusqu'ici, peu d'attention avait été accordée aux auditeurs en tant qu'acteurs actifs dans le domaine fiscal. Nous avons abordé cette question en analysant les perceptions et les prises de position des auditeurs vis-à-vis d'un service de certification de conformité fiscale, l'Examen de Conformité Fiscale (ECF). L'ECF est un mécanisme coopératif dans lequel des professionnels privés sont censés effectuer des services de contrôle fiscal à la demande des entreprises et rendre compte de leurs conclusions aux autorités. A travers l'analyse d'entretiens semi-directifs, ce travail suggère que les commissaires aux comptes sont les complices discrets des entreprises aux pratiques de minimisation fiscale. Claire est parvenue à obtenir plusieurs financements de thèse pour sa recherche et poursuit ses travaux au sein de l'ESCP depuis septembre 2021.

## Diffusion et rayonnement

### *Révisions, discussions de papiers et jury de thèse*

Je réalise des révisions de papiers pour la revue Comptabilité Contrôle Audit (rang 2 FNEGE) depuis 2018. Je révisé également des papiers pour diverses conférences : depuis 2018 pour la *Public Interest Section* de l'*American Accounting Association* (AAA), pour la *Southeast Conference* et l'*Ohio Conference* de AAA, pour le congrès de l'AFC, et en 2013 pour le Workshop Audit de l'AFC.

J'ai participé en qualité de Suffragante au jury de thèse d'Audrey Grant Milton (Université de Poitiers), en 2018.

### *Adhésion à des associations académiques*

Je suis membre de différentes associations académiques dans ma discipline, notamment l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) depuis 2015, l'*European Accounting Association* (EAA) depuis 2016 et l'*American Accounting Association* (AAA) depuis 2017.

### *Ouvrages collectifs*

J'ai participé et continue de participer à la rédaction d'ouvrages collectifs qui constituent des éléments de doctrine de la profession réglementée d'expert-comptable, dans le cadre du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC), et de la profession de commissaire aux comptes, dans le cadre de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC).

2023 (à paraître) CAUSSIMONT M., in "Guide du contrôle interne des collectivités", dirigé par Jean-Christophe Carrel. Ordre des Experts-Comptables Editions.

Je participe à la rédaction de cet ouvrage collectif depuis 2022. Nous sommes en charge avec un confrère de la rédaction des parties dédiées à la conception et au fonctionnement des contrôles portant sur les immobilisations et flux y afférant. Cet ouvrage est destiné à constituer un élément de doctrine de la profession d'expert-comptable. Il est rédigé dans le cadre du Groupe Secteur Public du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC), dirigé par Jean-Christophe Carrel, dont je fais partie depuis 2020.

2019 CAUSSIMONT M., in "Audit des comptes des collectivités : cartographie des risques", dirigé par Hélène Baron-Bual. CNCC Editions, Paris (France) pages 15-22 et 23-31.

Elément de doctrine de la profession de commissaire aux comptes, cet ouvrage a été rédigé pendant près de deux ans dans le cadre d'un sous-groupe de travail dit GT2, constitué à cette fin au sein du Groupe Expérimentation de la CNCC. Il s'agit d'un guide pratique également destiné aux agents de Bercy et des collectivités locales. Nous avons testé sa cohérence et procédé à son enrichissement grâce à la contribution des professionnels de ces institutions.

### *Ouvrage individuel*

J'ai publié un ouvrage individuel dont l'objectif est la diffusion de connaissances de terrain acquises en qualité d'auditeur depuis 2001. Plus particulièrement, il concerne la proposition d'une méthode destinée à déceler les problèmes clés de suivi des patrimoines immobiliers de grande taille, comme celui des sociétés foncières. En effet, l'utilisation par un nombre croissant d'entreprises du référentiel international IFRS, les *International Financial Reporting Standards*, pour la préparation de leurs états financiers, ainsi que leur transposition partielle en droit français, soulèvent des problèmes pour la traduction bilantielle des patrimoines. Ces problèmes ne sont pas encore parfaitement réglés sur le terrain.

2014 CAUSSIMONT M., « IFRS : Méthodologie d'amélioration du contrôle interne des foncières ». Editions universitaires européennes, Saarbrücken (Allemagne), 141 pages.

### *Journaux professionnels et rayonnement de la recherche*

J'ai particulièrement à cœur de communiquer auprès des professionnels et du grand public concernant des enjeux mis en évidence par la communauté scientifique, tant au niveau local qu'au niveau national. Ces travaux de vulgarisation ont été menés auprès de canaux diversifiés : presse écrite, sites web, télévision et radio. J'ai procédé à 13 communications dans des journaux professionnels, auprès de professionnels et dans les médias détaillées en annexe 3.

### **Responsabilités scientifiques**

Depuis 2020, j'organise 3 fois par an les ateliers doctoraux en comptabilité, contrôle et audit de notre programme doctoral, le *Toulouse School of Management Doctoral Programme*. Ces ateliers sont communs, pour notre discipline, à 3 laboratoires de recherche toulousains (Laboratoire de Gouvernance et Contrôle Organisationnel de Université Toulouse 3 Paul Sabatier ; Laboratoire Comptabilité, Contrôle de Gestion & Pilotage de la Performance de *Toulouse Business School Education* ; *TSM Research* - UMR 5303 CNRS de l'Université Toulouse 1 Capitole). L'organisation des 3 ateliers annuels nécessite de coordonner les programmes de passage des doctorants et des étudiants en Master Recherche, de collaborer avec un président de séance issu à tour de rôle de l'une des 3 institutions, de trouver un discutant senior et un discutant junior pour chaque travail présenté et de gérer la logistique relative aux ateliers, tenus alternativement sur 3 sites différents. J'ai assuré à cette occasion la discussion de travaux doctoraux présentés.

Depuis 2021, je participe à la mise en place d'un Workshop annuel à destination des doctorants commun à trois institutions : Lancaster University Management School (LUMS), Otto Beisheim School of Management (WHU) et TSM. Je fais partie des comités d'organisation et scientifiques de cette manifestation pluridisciplinaire en gestion.

En outre, j'ai participé aux comités d'organisation et scientifiques :

- Du 2<sup>nd</sup> workshop « Comptabilité » de l'Association France Master CCA à Toulouse en 2017 ;
- Du workshop « *Climate Change in Accounting and Finance* » prévu à Toulouse en 2020 mais reporté à une date ultérieure en raison de la COVID-19 ;
- Du Congrès International de Gouvernance (CIG), organisé à TSM en mai 2022.

Également, depuis 2019, j'ai régulièrement organisé des séminaires en invitant des chercheurs issus d'autres institutions (7 séminaires pour les seules années 2019 et 2020).

## 4. RESPONSABILITES COLLECTIVES

Mon investissement dans des activités collectives a été régulier depuis mon entrée dans le corps des maîtres de conférences.

### Responsabilités et mandats locaux

Je suis membre du *Board* du *Doctoral Programme* de TSM, l'école doctorale regroupant en son sein 3 institutions : TSM, TBS et le LGCO de l'Université Paul Sabatier. Ce conseil prend les décisions concernant notre école doctorale, que ce soit en matière de vie de l'école, de stratégie, de communication ou d'attribution des contrats doctoraux.

J'ai participé à plusieurs comités de sélection pour des postes de Maître de Conférences en tant que membre (TSM-UT1 en 2019 et 2020 ; IAE-Université de Bordeaux en 2018), animé la coordination des discussions internes au département comptable et assuré l'interface avec le Président du Comité. Egalement, en 2020, nous avons pris en charge en binôme la présence de TSM sur le *Jobmarket* de l'*European Accounting Association*, incluant l'organisation des différentes phases de discussions internes et d'entretiens en anglais entre les candidats et l'institution.

### Responsabilités et mandats nationaux

De 2016 à 2021, j'ai participé en tant que chargée d'expertise aux travaux d'évaluation du HCERES. Chaque année, j'ai pris en charge de 3 à 6 dossiers de Masters des mentions CCA, CGAO, AES, *Management Public*, *Management* avec parcours disciplinaires, Economie-Gestion et de Licences professionnelles (en particulier des métiers comptables). Egalement, de 2016 à 2020, j'ai assuré les fonctions d'Expert Comité HCERES pour la rédaction de rapports champs, la révision de fiches d'expertise et l'évaluation d'offres de formations.

Par ailleurs, j'ai à cœur de maintenir et de développer le lien entre notre communauté et la profession comptable. Cette volonté prend la forme d'une représentation à des instances professionnelles nationales et d'une participation très active à leurs travaux, qui facilite l'accès à des terrains de recherche. A ce titre, je suis membre depuis 2020 du Groupe Secteur Public du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC), en charge de la doctrine professionnelle dans son domaine de spécialité. Je suis également membre depuis 2017 de différentes instances nationales au sein de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC). La CNCC représente la profession auprès des pouvoirs publics et a également en charge la production de sa doctrine, simultanément déontologique et technique, via des commissions et des groupes de travail spécialisés.

Tout d'abord, je suis membre de la Commission Secteur Public de la CNCC. Cette commission recense à l'échelle nationale les problèmes déontologiques et techniques se posant aux auditeurs dans le secteur public, les met à l'ordre du jour et se charge de leur résolution. La commission assure également les prises de contacts avec les autorités compétentes dans les domaines abordés (Bercy et la Cour des Comptes notamment) afin d'assurer la production d'une doctrine viable et de qualité.

Ensuite, j'ai été membre à compter de 2017 du Groupe Expérimentation de la Certification des Comptes auprès des collectivités locales constitué dans le cadre de l'expérimentation institué par la loi Nouvelle Organisation Territoriale de la République (NOTRe) du 7 août 2015. Ma participation est liée aux travaux que je mène sur ce sujet depuis le commencement de ma thèse. Ce groupe a été actif pendant 4 ans sous la direction de Yannick Ollivier devenu

depuis Président de la CNCC. En partenariat avec la Cour des Comptes, notre travail a consisté à conceptualiser de manière pratique et à participer au dispositif national d'expérimentation. A l'issue de celui-ci, une synthèse sera présentée au Parlement afin qu'il se détermine sur une pérennisation du dispositif.

Egalement, j'ai été expérimentateur sur le terrain à compter de 2017 du dispositif d'expérimentation prévu en application de la loi NOTRe. De manière pratique, mes travaux ont été menés sur 3 exercices comptables successifs auprès de Toulouse Métropole, en partenariat avec la Cour et avec la Chambre Régionale des Comptes d'Occitanie. Ce travail m'a permis de gagner en réflexivité et de créer des opportunités pour de futures recherches.

J'ai également participé à la rédaction d'un ouvrage collectif dans le cadre de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes. Elément de doctrine de la profession de commissaire aux comptes, il a été rédigé pendant près de deux ans dans le cadre d'un sous-groupe de travail dit GT2, constitué à cette fin au sein du Groupe Expérimentation de la CNCC. Il s'agit d'un guide pratique également destiné aux agents de Bercy et des collectivités locales. Nous avons testé sa cohérence et procédé à son enrichissement grâce à la contribution des professionnels de ces institutions.

En outre, depuis 2022, je participe à la rédaction d'un ouvrage collectif dans le cadre du Groupe Secteur Public du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC) dont je fais partie depuis 2020. Intitulé "Guide du contrôle interne des collectivités", cet ouvrage est destiné à constituer un élément de doctrine de la profession d'expert-comptable.

Finalement, outre l'utilité que j'entrevois à ces travaux et le souhait de contribuer à l'évolution de la doctrine de la profession comptable, ma participation va dans le sens de faciliter l'accès à de nouveaux terrains de recherche ainsi que, je l'espère, dans celui de resserrer de manière générale les liens entre notre communauté et la sphère socio-économique plus particulièrement la profession dont je suis issue.